

# **Analyse der Büros selbstständig tätiger Mitglieder der Architektenkammer Baden-Württemberg**

**Ergebnisse einer Repräsentativbefragung 2014  
für das Berichtsjahr 2013**

HommerichForschung  
Am Broich 2  
51465 Bergisch Gladbach

Ansprechpartnerin:  
Dipl.-Soz. Nicole Reiß  
reiss@hommerich.de

# **Analyse der Büros selbstständig tätiger Mitglieder der Architektenkammer Baden-Württemberg**

## **Ergebnisse einer Repräsentativbefragung 2014 für das Berichtsjahr 2013**

Der vorliegende Bericht ist das Ergebnis einer bundesweiten Befragung, an der sich die Architektenkammern aller Länder beteiligten.

Die Befragung fand im Zeitraum vom 2. Mai bis 30. Juni 2014 als Online-Befragung statt. Eingeladen wurden alle freischaffend und baugewerblich tätigen Mitglieder der Architektenkammern der Länder.

Insgesamt beteiligten sich 6.833 Kammermitglieder an der Befragung. Dies entspricht einer Rücklaufquote von 15%.

Durch die Architektenkammer Baden-Württemberg wurden 8.500 Kammermitglieder zu der Befragung eingeladen. 1.424 Kammermitglieder füllten den Fragebogen aus. Dies entspricht einer Rücklaufquote in Höhe von 16,8%.

<b>Inhaltsverzeichnis:</b>	<b>Seite</b>
1. Zentrale Ergebnisse der Untersuchung	3
2. Personalstruktur der Büros	6
3. Auftragsstruktur der Büros	11
4. Auslandstätigkeit der Büros	25
5. Spezialisierung der Büros	31
6. Wirtschaftliche Lage der Büros	32
7. Honorarumsätze der Büros	35
8. Kosten und Kostenstruktur der Büros	37
9. Überschüsse der Büros	39
10. Chancen und Risiken für Büro und Berufsstand	41
11. Hinweise zu den statistischen Maßzahlen	46

## 1. Zentrale Ergebnisse

Tab. 1.1 Zentrale Ergebnisse zur Kosten- und Ertragsituation

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>mittlere Honorarumsätze (netto ohne USt.) pro Kopf*</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel**	69.877 €	63.202 €	69.465 €	76.570 €	91.746 €
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	65.914 €	59.525 €	61.840 €	86.662 €	85.966 €
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	55.753 €	49.011 €	54.173 €	68.234 €	96.717 €
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	56.716 €	46.998 €	58.316 €	64.937 €	87.301 €
Berichtsjahr 2013	Median**	60.000 €	50.000 €	56.691 €	72.376 €	86.768 €
Berichtsjahr 2011	Median	56.701 €	45.276 €	54.422 €	71.714 €	74.593 €
Berichtsjahr 2008	Median	52.750 €	42.283 €	53.333 €	62.745 €	98.305 €
Berichtsjahr 2006	Median	50.902 €	41.649 €	52.308 €	60.000 €	75.088 €
N (2013)		1.053	390	444	132	87
<b>mittlere Kosten (ohne Inhaberlohn / Gesellschaftergeschäftsführergehälter) pro Kopf*</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel**	31.825 €	18.850 €	29.854 €	52.053 €	71.238 €
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	31.471 €	23.831 €	28.073 €	49.761 €	58.311 €
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	26.291 €	16.546 €	26.580 €	42.545 €	65.747 €
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	29.857 €	17.753 €	33.089 €	38.399 €	59.579 €
Berichtsjahr 2013	Median**	25.000 €	15.000 €	24.667 €	44.286 €	64.178 €
Berichtsjahr 2011	Median	22.436 €	12.000 €	22.313 €	44.911 €	53.288 €
Berichtsjahr 2008	Median	21.889 €	13.150 €	24.505 €	37.383 €	65.600 €
Berichtsjahr 2006	Median	25.100 €	14.000 €	29.175 €	37.740 €	58.692 €
N (2013)		941	342	409	117	73
<b>mittlere Überschüsse (Umsatz abzgl. Kosten ohne Inhabergehälter) pro Inhaber / Partner</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel**	74.280 €	39.482 €	74.517 €	114.444 €	170.548 €
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	64.976 €	36.999 €	60.503 €	124.212 €	123.437 €
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	60.141 €	32.465 €	46.703 €	124.085 €	260.009 €
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	57.822 €	29.245 €	46.559 €	108.786 €	254.137 €
Berichtsjahr 2013	Median**	51.510 €	30.000 €	55.800 €	103.000 €	128.605 €
Berichtsjahr 2011	Median	48.000 €	30.000 €	50.000 €	82.186 €	125.000 €
Berichtsjahr 2008	Median	42.150 €	27.196 €	43.533 €	95.550 €	256.000 €
Berichtsjahr 2006	Median	37.950 €	26.220 €	40.200 €	81.410 €	227.742 €
N (2013)		932	337	406	117	72

\* Inhaber und Mitarbeiter (angestellt und frei mitarbeitend); ohne Auszubildende, Aushilfen und Praktikanten; Teilzeit tätige Personen wurden anteilig auf Vollzeit umgerechnet

\*\* Eine ausführliche Beschreibung der statistischen Maßzahlen "arithmetisches Mittel" und "Median" findet sich auf der letzten Seite des Berichts.

Tab. 1.2 Zentrale Ergebnisse zur wirtschaftlichen Situation der Büros

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Bewertung der wirtschaftlichen Lage des eigenen Büros im Berichtsjahr***</b>						
Berichtsjahr 2013		2,3	2,6	2,2	2,0	1,9
Berichtsjahr 2011		2,4	2,6	2,4	2,2	2,2

\* durchschnittliche Bewertung (arith. Mittel) auf einer Skala von sehr gut (1) bis sehr schlecht (5)

\*\* Diese Frage wird erst seit 2012 in dieser Form gestellt.

**Tab. 1.2 Fortsetzung: Zentrale Ergebnisse zur wirtschaftlichen Situation der Büros**

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Erwartete wirtschaftliche Lage des eigenen Büros im Befragungsjahr*, **</b>						
Befragungsjahr 2014		2,3	2,5	2,2	2,1	2,0
Befragungsjahr 2012		2,5	2,7	2,4	2,4	2,2
<b>Anteil zum Befragungszeitpunkt nicht ausgelasteter Büros**</b>						
Befragungsjahr 2014		16%	28%	11%	5%	4%
Befragungsjahr 2012		22%	33%	17%	6%	5%
<b>Auftragsbestand des Büros reicht für ... Monate (nur aktuell voll ausgelastete Büros)</b>						
Befragungsjahr 2014		8,4	7,4	8,3	9,5	11,2
Befragungsjahr 2012		7,7	6,3	8,2	7,4	10,0
Befragungsjahr 2009		7,0	6,0	7,2	9,6	7,6
Befragungsjahr 2007		6,4	5,6	6,3	8,3	8,5

\* durchschnittliche Bewertung (arith. Mittel) auf einer Skala von sehr gut (1) bis sehr schlecht (5)

\*\* Diese Frage wird erst seit 2012 in dieser Form gestellt.

**Tab. 1.3 Zentrale Ergebnisse zur Tätigkeitsstruktur: Neubau / Bestand**

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Anteil der Leistungen im Bereich Neubau am Auftragsbestand</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel	48%	43%	47%	58%	64%
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	46%	43%	46%	53%	62%
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	44%	43%	42%	48%	61%
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	48%	44%	49%	55%	63%
<b>Anteil der Leistungen im Bereich Umbau, Modernisierung, Instandhaltung, -setzung am Auftragsbestand</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel	52%	57%	53%	42%	36%
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	54%	57%	54%	47%	38%
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	56%	57%	58%	52%	39%
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	52%	56%	51%	45%	37%

**Tab. 1.4 Zentrale Ergebnisse zur Auftragsstruktur: öffentliche / nicht öffentliche Auftraggeber**

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Anteil öffentlicher Auftraggeber am Auftragsbestand</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel	21%	13%	22%	31%	43%
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	22%	13%	24%	33%	45%
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	25%	17%	28%	36%	32%
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	22%	13%	25%	35%	32%
<b>Anteil nicht öffentlicher Auftraggeber am Auftragsbestand</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel	79%	87%	78%	69%	57%
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	78%	87%	76%	67%	55%
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	75%	83%	72%	64%	68%
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	78%	87%	75%	65%	68%

Tab. 1.5 Zentrale Ergebnisse zur Auftragsstruktur: Aufträge im Inland / im Ausland

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Anteil inländischer Aufträge am Auftragsbestand</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel	98%	98%	98%	97%	96%
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	97%	96%	98%	97%	94%
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	98%	97%	99%	97%	92%
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	98%	99%	99%	98%	95%
<b>Anteil ausländischer Aufträge am Auftragsbestand</b>						
Berichtsjahr 2013	arith. Mittel	2,1%	1,6%	1,9%	2,8%	4,5%
Berichtsjahr 2011	arith. Mittel	3,3%	3,8%	2,3%	2,8%	5,9%
Berichtsjahr 2008	arith. Mittel	2,0%	3,0%	1,0%	3,0%	8,0%
Berichtsjahr 2006	arith. Mittel	2,0%	1,0%	1,0%	2,0%	5,0%

Tab. 1.6 Zentrale Ergebnisse zur Spezialisierung der Büros\*

		nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
		Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Ja, Spezialisierung auf Tätigkeitsfelder</b>						
Befragungsjahr 2014		53%	53%	53%	53%	50%
Befragungsjahr 2012		53%	56%	50%	49%	63%
<b>Ja, Spezialisierung auf Zielgruppen</b>						
Befragungsjahr 2014		17%	15%	17%	16%	21%
Befragungsjahr 2012		15%	15%	12%	17%	26%
<b>Nein, Spezialisierung ist aber geplant</b>						
Befragungsjahr 2014		5%	7%	4%	4%	5%
Befragungsjahr 2012		9%	12%	9%	6%	1%
<b>Nein, Spezialisierung ist auch nicht geplant</b>						
Befragungsjahr 2014		36%	32%	37%	38%	42%
Befragungsjahr 2012		34%	28%	37%	41%	31%

\* Die Frage zur Spezialisierung wurde 2012 erstmals gestellt.

## 2. Größe und Personalstruktur der Büros

Tab. 2.1 Rechtsform der Büros (Frage 2)

Rechtsform des Büros	Anteil in %	N
Einzelunternehmen / Einzelbüro	79%	1.120
- Inhaber eines Architektur- / Planungsbüros	74%	1.058
- freie Mitarbeiter*	4%	62
Gesellschaft bürgerlichen Rechts	11%	155
Partnerschaftsgesellschaft	4%	54
Kapitalgesellschaft (GmbH / Limited / AG)	6%	81
Sonstiges	1%	14

\* Einzelunternehmer im Sinne Freier Mitarbeiter wurden anhand eines separaten Fragebogens befragt. Die Ergebnisse für diese Befragtengruppe werden im Bericht auf Bundesebene gesondert dargestellt.

Tab. 2.2 Größe der Büros (Frage 3)

Zahl der im Büro tätigen Personen*	Anteil in %	N
ein Teilzeit tätiger Inhaber ohne Mitarbeiter**	4%	54
ein Vollzeit tätiger Inhaber ohne Mitarbeiter	37%	506
2 bis 4 tätige Personen	39%	535
5 bis 9 tätige Personen	12%	166
10 und mehr tätige Personen	7%	100

\* Die Zahl der in einem Büro tätigen Personen wurde berechnet als die Summe der Inhaber, der angestellten und der freien Mitarbeiter. Teilzeitstellen wurden in Vollzeitstellen umgerechnet. Aushilfen, Praktikanten und studentische Mitarbeiter blieben bei der Berechnung unberücksichtigt.

\*\* Büros mit einem Teilzeit tätigen Inhaber ohne Mitarbeiter werden im Bericht auf Bundesebene gesondert betrachtet.

Tab. 2.3 Zahl der Partner (Frage 3)

Zahl der Inhaber	Anteil in %	N
1 Inhaber	78%	1.013
2 Partner	17%	223
3 bis 5 Partner	5%	64
mehr als 5 Partner	1%	7

Tab. 2.4 Anteil weiblicher Partner an allen Partner nach Zahl der Partner im Büro (Frage 3)

	nach Zahl der Partner				
	Büros insgesamt	ein Partner	2 Partner	3 bis 5 Partner	mehr als 5 Partner
Anteil weiblicher Partner an allen Partnern					
kein Anteil (0%)	78%	82%	65%	63%	-
1% bis 25%	1%	0%	0%	14%	-
26% bis 50%	6%	0%	31%	13%	-
51% bis 75%	1%	0%	2%	8%	-
76% bis 100%	14%	18%	2%	3%	-
arith. Mittel	18%	18%	17%	15%	N < 15

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 2.5 Eintrag der Inhaber als freischaffend oder als baugewerblich tätiges Kammermitglied nach Größe der Büros (Frage 33)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Eintrag in die Kammerliste</b>					
alle Inhaber sind als freischaffend tätige Kammermitglieder eingetragen	91%	92%	93%	88%	88%
alle Inhaber sind als baugewerblich tätige Kammermitglieder eingetragen	7%	8%	6%	7%	2%
einige Inhaber sind als freischaffende, einige als baugewerblich tätige Kammermitglieder eingetragen	2%	-	1%	5%	9%

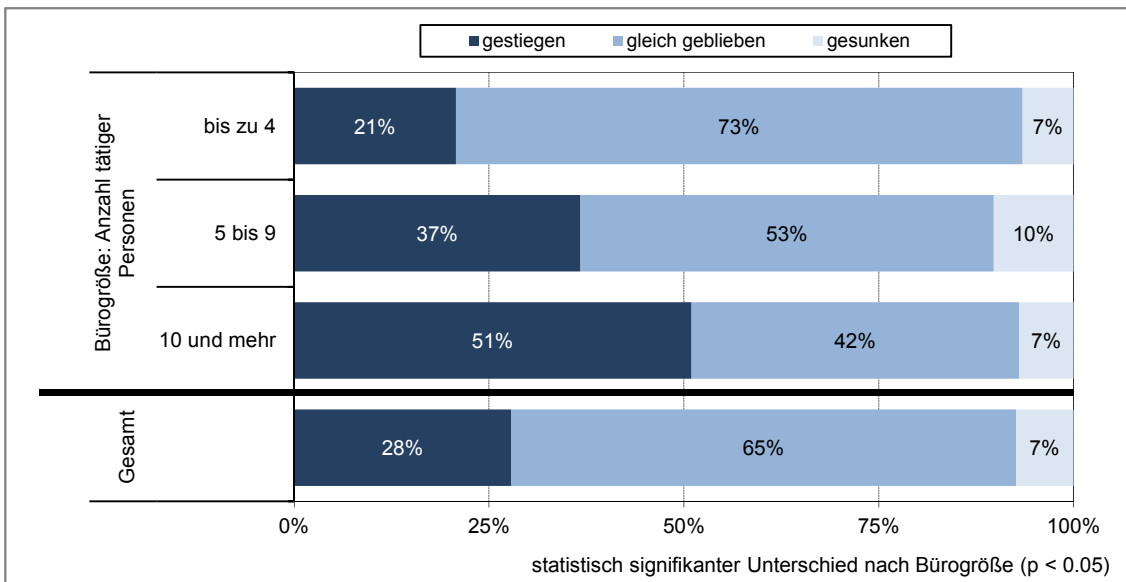
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 2.6 Mitarbeiterstruktur der Büros (Frage 3)**

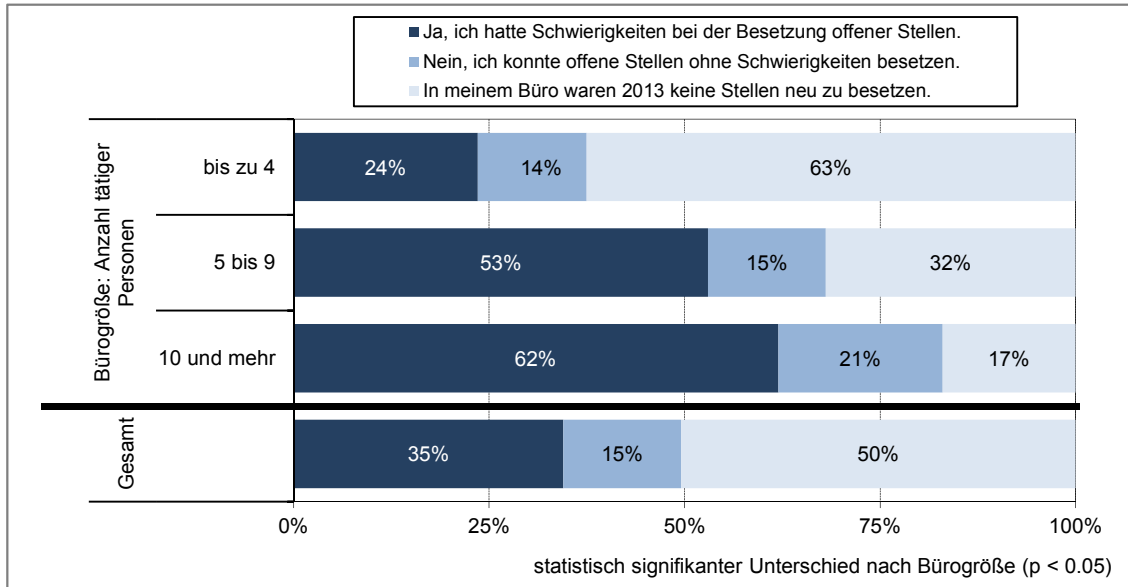
	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Art der Mitarbeiter</b>					
angestellte Architekten aller Fachrichtungen und Stadtplaner (Kammermitglieder)	25%	-	17%	35%	46%
Architekten / Stadtplaner im Praktikum	6%	-	3%	9%	12%
angestellte Absolventen aller Fachrichtungen (keine Kammermitglieder)	4%	-	4%	5%	5%
freie Mitarbeiter	25%	-	32%	13%	8%
andere technische Mitarbeiter (andere Ingenieure, Bautechniker etc.)	14%	-	13%	16%	12%
sonstige Mitarbeiter (kaufmännische Mitarbeiter, Verwaltung etc.)	15%	-	17%	11%	9%
Auszubildende	2%	-	2%	3%	2%
Praktikanten, studentische Mitarbeiter, Aushilfen	9%	-	11%	8%	6%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Abb. 2.1 Entwicklung der Zahl der im Büro tätigen Personen im Jahr 2013 im Vergleich zum Vorjahr nach Größe der Büros (Frage 4)**



**Abb. 2.2 Schwierigkeiten bei der Suche geeigneter Mitarbeiter nach Größe der Büros (Frage 5)**



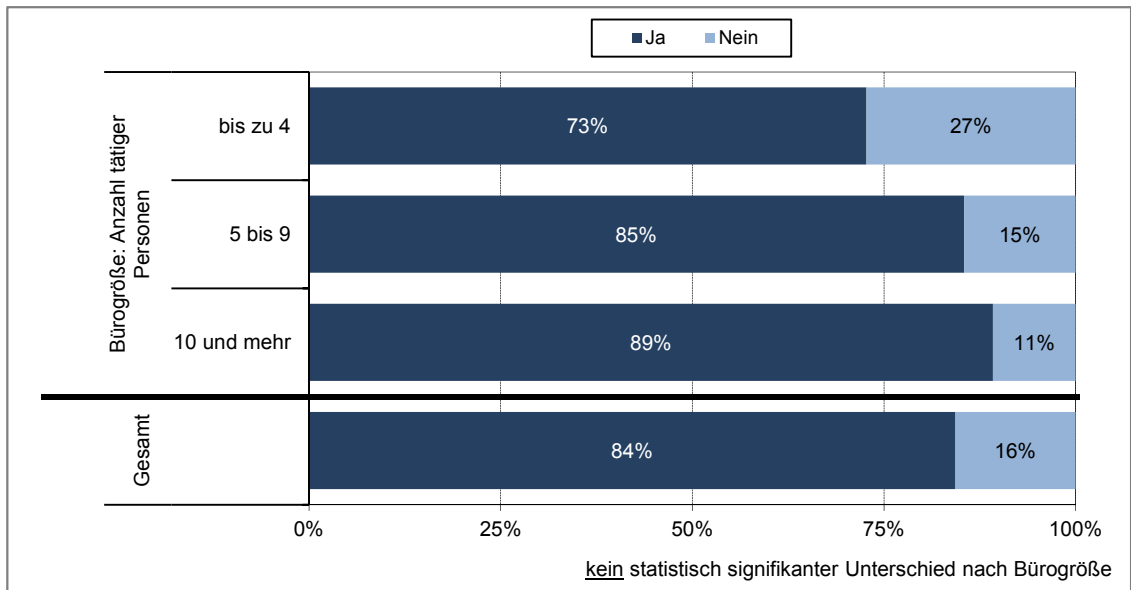
**Tab. 2.7 Schwierigkeiten bei der Suche geeigneter Mitarbeiter nach Größe der Büros (Frage 5)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Prozentuierungsbasis: alle Büros, die Stellen zu besetzen hatten					
offene Stellen konnten ohne Schwierigkeiten besetzt werden	30%	-	37%	22%	25%
es gab Schwierigkeiten bei der Besetzung folgender offener Stellen:	70%	-	63%	78%	75%
Absolventen der Fachrichtungen Architektur, Innenarchitektur, Landschaftsarchitektur, Stadtplanung*	58%	-	45%	72%	70%
Ingenieure anderer Fachrichtungen*	6%	-	4%	6%	11%
sonstige technische Mitarbeiter (Bauzeichner, Bautechniker etc.)*	22%	-	23%	25%	14%
kaufmännische / administrative Mitarbeiter	2%	-	3%	1%	2%
Praktikanten / studentische Mitarbeiter*	10%	-	9%	10%	12%
Sonstige	3%	-	3%	3%	5%
Prozentuierungsbasis: Büros, die Schwierigkeiten hatten					
Absolventen der Fachrichtungen Architektur, Innenarchitektur, Landschaftsarchitektur, Stadtplanung*	83%	-	71%	92%	94%
Ingenieure anderer Fachrichtungen*	9%	-	6%	8%	15%
sonstige technische Mitarbeiter (Bauzeichner, Bautechniker etc.)*	31%	-	37%	32%	19%
kaufmännische / administrative Mitarbeiter	3%	-	5%	1%	3%
Praktikanten / studentische Mitarbeiter*	14%	-	14%	13%	16%
Sonstige	5%	-	5%	3%	6%

\* statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)



**Abb. 2.3** Einstellung von Berufseinsteigern für die Erbringung von Architekten- und Stadtplanerleistungen in einem sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnis in den letzten zwei Jahren nach Größe der Büros (Frage 6)



**Tab. 2.8** Ausbildungsabschluss der in den letzten zwei Jahren in einem sozialversicherungspflichtigen Beschäftigungsverhältnis eingestellten Berufseinsteiger für die Erbringung von Architekten- und Stadtplanerleistungen nach Größe der Büros (Frage 6)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen					
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr	
Prozentuierungsbasis: alle Büros						
keine Einstellung von Berufseinsteigern	16%	-	27%	15%	11%	
Einstellung von Berufseinsteigern mit folgendem Abschluss:	84%	-	73%	85%	89%	
6-semesteriger Bachelor-Studiengang	22%	-	12%	22%	26%	
8-semesteriger Bachelor-Studiengang	11%	-	12%	7%	14%	
Master-Studiengang*	48%	-	30%	36%	66%	
Diplom-Studiengang	38%	-	30%	35%	45%	
Prozentuierungsbasis: Büros, die Berufseinsteiger eingestellt haben						
6-semesteriger Bachelor-Studiengang	26%	-	17%	26%	29%	
8-semesteriger Bachelor-Studiengang	13%	-	17%	9%	16%	
Master-Studiengang*	57%	-	42%	43%	74%	
Diplom-Studiengang	45%	-	42%	40%	50%	

\* statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 2.9** Höhe der durchschnittlichen monatlichen Vergütung (ohne Sozialabgaben) der in den letzten zwei Jahren neu eingestellten Berufseinsteiger im ersten Jahr nach Größe der Büros (Frage 6)

Höhe der monatlichen Vergütung	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen (Vollzeit / Teilzeit)				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
weniger als 1.500 €	7%	-	21%	9%	0%
1.500 bis 2.000 €	26%	-	29%	32%	20%
2.001 bis 2.500 €	55%	-	38%	47%	70%
mehr als 2.500 €	12%	-	13%	13%	11%
arith. Mittel	2.185 €	-	1.965 €	2.140 €	2.317 €
Median	2.300 €	-	2.050 €	2.200 €	2.350 €

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

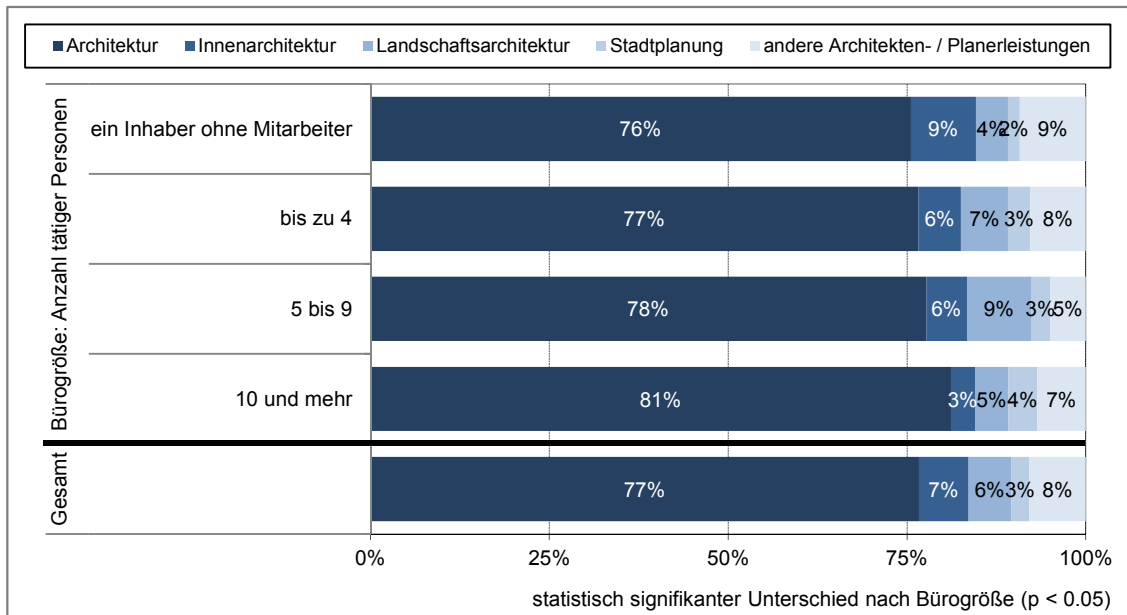
**Tab. 2.10** Anteil der Mitarbeiter(innen) mit projektbezogenen, befristeten sozialversicherungspflichtigen Arbeitsverträgen an allen angestellten technischen Mitarbeiter(inne)n des Büros im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 7)

Anteil befristeter Arbeitsverträge	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen (Vollzeit / Teilzeit)				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
kein Anteil (0%)	72%	-	72%	77%	64%
1% bis 25%	6%	-	0%	4%	23%
26% bis 50%	6%	-	6%	6%	6%
51% bis 75%	2%	-	0%	3%	2%
76% bis 100%	15%	-	22%	10%	5%
arith. Mittel	19%	-	24%	15%	11%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

### 3. Auftragsstruktur der Büros

**Abb. 3.1 Auftragsstruktur nach Fachrichtung (Anteil am gesamten Auftragsbestand) nach Größe der Büros (Frage 8)**



**Tab. 3.1 Anteil der Leistungen im Bereich Architektur am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Leistungen im Bereich Architektur					
keine	8%	9%	9%	8%	5%
bis zu 5%	1%	1%	1%	1%	2%
6% bis 10%	1%	1%	2%	1%	0%
11% bis 50%	8%	12%	7%	5%	2%
51% bis 100%	81%	77%	81%	85%	91%
arith. Mittel	77%	76%	77%	78%	81%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.2 Anteil der Leistungen im Bereich Innenarchitektur am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Leistungen im Bereich Innenarchitektur					
keine	69%	72%	70%	59%	62%
bis zu 5%	7%	4%	7%	11%	17%
6% bis 10%	10%	8%	10%	19%	13%
11% bis 50%	10%	10%	11%	10%	7%
51% bis 100%	3%	5%	2%	1%	0%
arith. Mittel	7%	9%	6%	6%	3%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.3 Anteil der Leistungen im Bereich Landschaftsarchitektur am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Leistungen im Bereich Landschaftsarchitektur					
keine	80%	87%	79%	72%	70%
bis zu 5%	8%	3%	9%	10%	20%
6% bis 10%	5%	4%	5%	10%	4%
11% bis 50%	1%	1%	2%	0%	2%
51% bis 100%	5%	4%	6%	8%	3%
arith. Mittel	6%	4%	7%	9%	5%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 3.4 Anteil der Leistungen im Bereich Stadtplanung am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Leistungen im Bereich Stadtplanung					
keine	88%	93%	89%	84%	67%
bis zu 5%	4%	0%	3%	8%	19%
6% bis 10%	3%	3%	2%	2%	8%
11% bis 50%	4%	3%	5%	5%	3%
51% bis 100%	1%	0%	2%	1%	2%
arith. Mittel	3%	2%	3%	3%	4%

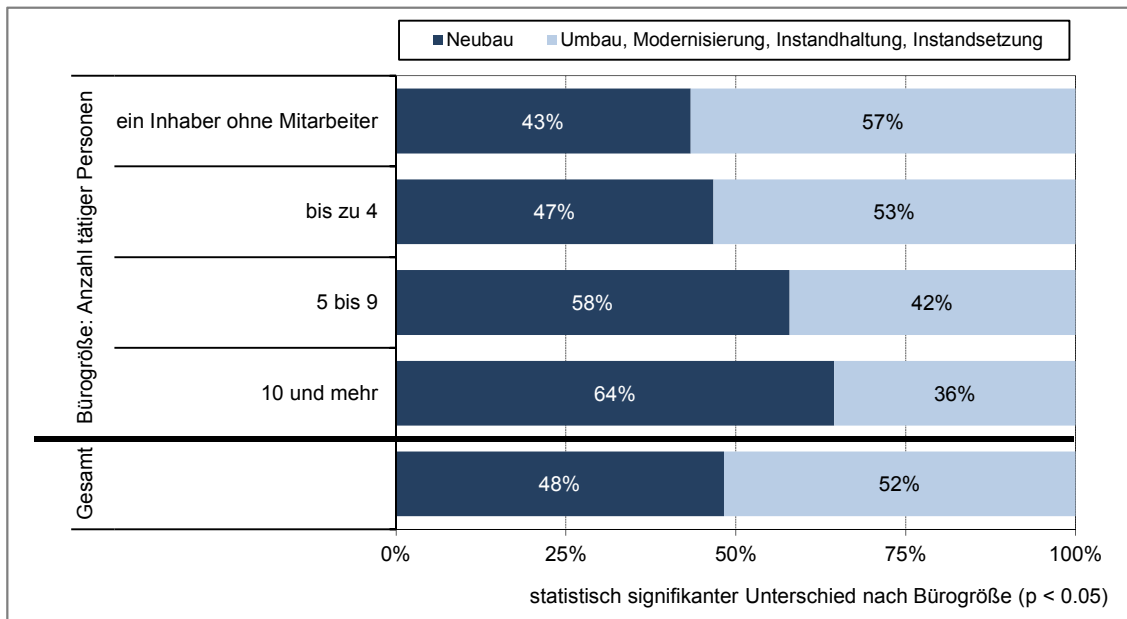
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 3.5 Anteil nicht eindeutig einer Fachrichtung zuzuordnender Architekten- / Planerleistungen am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
andere Architekten- / Planerleistungen					
keine	66%	69%	65%	63%	64%
bis zu 5%	9%	5%	10%	15%	15%
6% bis 10%	10%	7%	12%	12%	9%
11% bis 50%	10%	13%	9%	10%	8%
51% bis 100%	4%	5%	4%	1%	3%
arith. Mittel	8%	9%	8%	5%	7%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Abb. 3.2 Auftragsstruktur nach Neubau / Bestand (Anteil am gesamten Auftragsbestand) nach Größe der Büros (Frage 9)**



**Tab. 3.6 Anteil der Leistungen im Bereich Neubau am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 9)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Leistungen im Bereich Neubau</b>					
keine	13%	20%	11%	2%	2%
bis zu 5%	1%	1%	1%	0%	1%
6% bis 10%	4%	4%	6%	2%	3%
11% bis 50%	40%	41%	44%	40%	23%
51% bis 100%	42%	34%	39%	56%	70%
<b>arith. Mittel</b>	<b>48%</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>	<b>58%</b>	<b>64%</b>

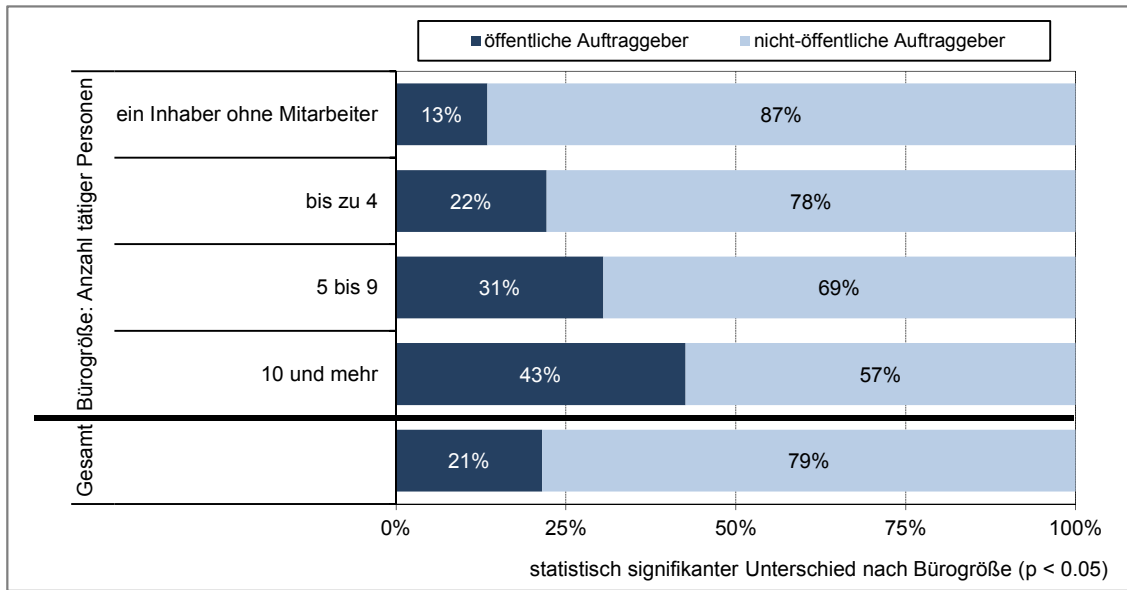
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.7 Anteil der Leistungen im Bereich Umbau, Modernisierung, Instandhaltung, Instandsetzung am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 9)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Leistungen im Bereich Umbau, Modernisierung, Instandhaltung, Instandsetzung</b>					
keine	5%	8%	3%	4%	5%
bis zu 5%	1%	2%	1%	1%	2%
6% bis 10%	5%	2%	6%	4%	12%
11% bis 50%	47%	38%	47%	66%	64%
51% bis 100%	41%	49%	44%	25%	16%
<b>arith. Mittel</b>	<b>52%</b>	<b>57%</b>	<b>53%</b>	<b>42%</b>	<b>36%</b>

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Abb. 3.3** Auftragsstruktur nach öffentlichen und nicht-öffentlichen Auftraggebern (Anteil am gesamten Auftragsbestand) nach Größe der Büros (Frage 10)



**Tab. 3.8** Anteil öffentlicher Auftraggeber am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 10)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge öffentlicher Auftraggeber</b>					
keine	50%	69%	47%	27%	9%
bis zu 25%	4%	2%	4%	6%	7%
26% bis 50%	6%	4%	6%	9%	7%
51% bis 75%	25%	16%	28%	37%	39%
76% bis 100%	15%	9%	15%	22%	37%
<b>arith. Mittel</b>	<b>21%</b>	<b>13%</b>	<b>22%</b>	<b>31%</b>	<b>43%</b>

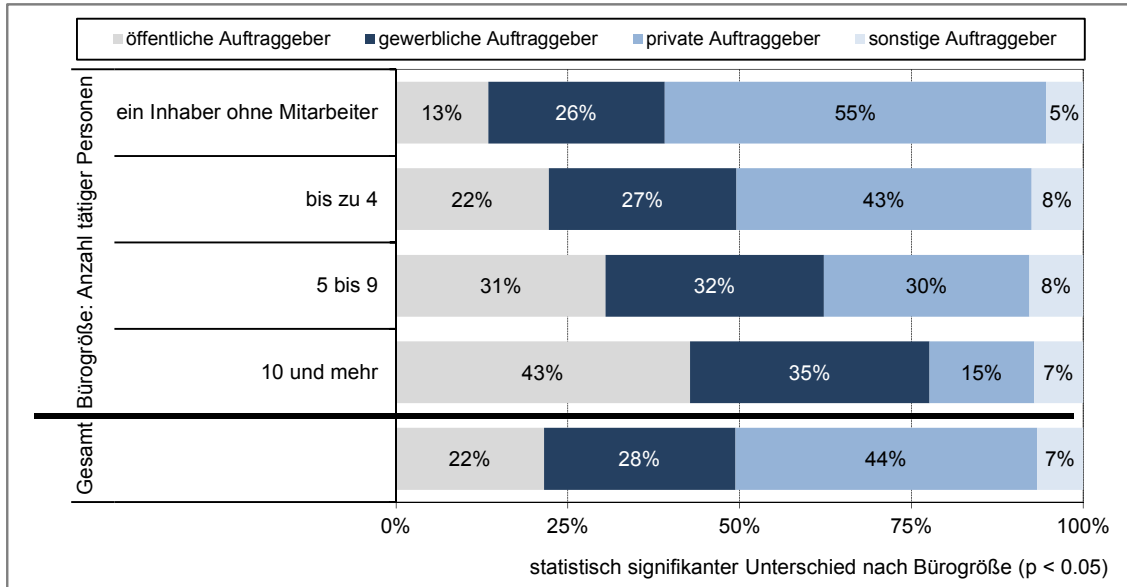
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.9** Anteil nicht-öffentlicher Auftraggeber am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 10)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge nicht-öffentlicher Auftraggeber</b>					
keine	2%	2%	2%	2%	2%
bis zu 25%	1%	0%	1%	2%	3%
26% bis 50%	2%	1%	3%	2%	7%
51% bis 75%	17%	11%	18%	27%	30%
76% bis 100%	77%	85%	77%	67%	58%
<b>arith. Mittel</b>	<b>79%</b>	<b>87%</b>	<b>78%</b>	<b>69%</b>	<b>57%</b>

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Abb. 3.4 Art der nicht-öffentlichen Auftraggeber nach Größe der Büros (Frage 11)**



sonstige Auftraggeber: z.B. Religionsgemeinschaften, Vereine, Verbände, Stiftungen

**Tab. 3.10 Anteil der Aufträge durch gewerbliche Auftraggeber an allen Aufträgen der Büros nach Größe der Büros (Frage 11)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge durch gewerbliche Auftraggeber</b>					
keine	34%	46%	32%	19%	16%
bis zu 25%	25%	18%	28%	29%	32%
26% bis 50%	19%	16%	20%	28%	21%
51% bis 75%	10%	6%	11%	15%	15%
76% bis 100%	11%	14%	9%	8%	16%
<b>arith. Mittel</b>	<b>28%</b>	<b>26%</b>	<b>27%</b>	<b>32%</b>	<b>35%</b>

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.11 Anteil der Aufträge durch private Auftraggeber an allen Aufträgen der Büros nach Größe der Büros (Frage 11)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge durch private Auftraggeber</b>					
keine	10%	10%	8%	8%	23%
bis zu 25%	31%	21%	30%	46%	57%
26% bis 50%	22%	18%	27%	27%	11%
51% bis 75%	13%	13%	14%	12%	4%
76% bis 100%	24%	38%	21%	7%	4%
<b>arith. Mittel</b>	<b>44%</b>	<b>55%</b>	<b>43%</b>	<b>30%</b>	<b>15%</b>

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

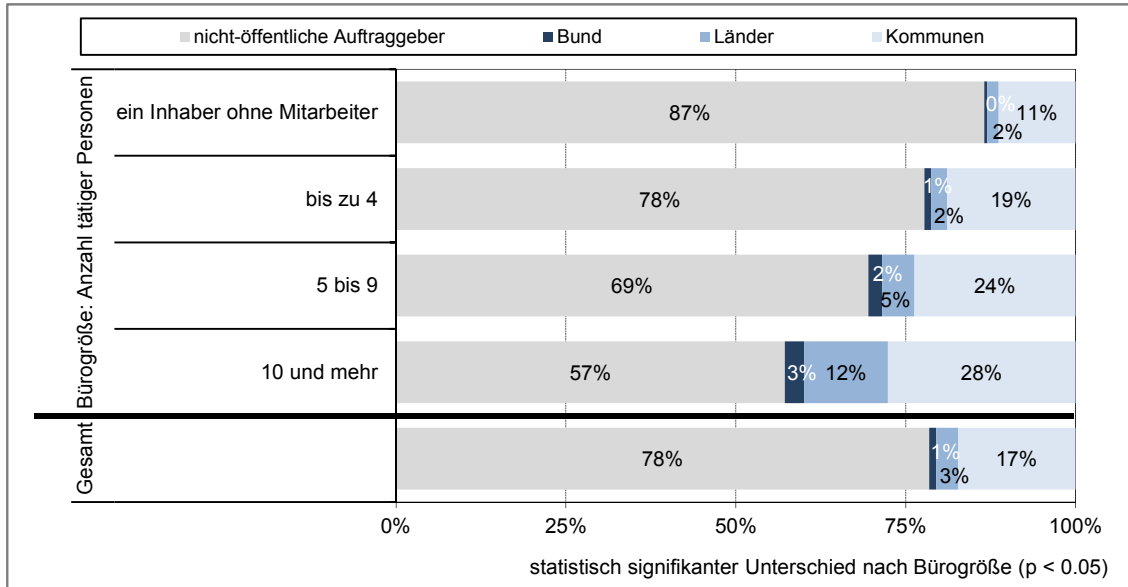
**Tab. 3.12 Anteil der Aufträge durch sonstige Auftraggeber an allen Aufträgen der Büros nach Größe der Büros (Frage 11)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge durch sonstige Auftraggeber</b>					
keine	70%	81%	68%	56%	52%
bis zu 25%	22%	12%	22%	35%	40%
26% bis 50%	5%	4%	6%	7%	7%
51% bis 75%	2%	1%	2%	3%	0%
76% bis 100%	1%	2%	1%	0%	0%
arith. Mittel	7%	5%	8%	8%	7%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )



**Abb. 3.5 Art der öffentlichen Auftraggeber nach Größe der Büros (Frage 12)**



**Tab. 3.13 Anteil der Aufträge durch den Bund an allen Aufträgen des Büros nach Größe der Büros (Frage 12)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge durch den Bund</b>					
keine	96%	98%	96%	92%	83%
bis zu 25%	3,0%	0,4%	2,4%	4,5%	16,0%
26% bis 50%	1,2%	1,1%	0,8%	3,8%	0,0%
51% bis 75%	0,2%	0,0%	0,2%	0,0%	1,1%
76% bis 100%	0,1%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%
arith. Mittel	1,1%	0,4%	1,0%	2,0%	2,9%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.14 Anteil der Aufträge durch die Länder an allen Aufträgen des Büros nach Größe der Büros (Frage 12)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge durch die Länder</b>					
keine	89%	96%	92%	81%	54%
bis zu 25%	5,8%	1,9%	4,0%	11,5%	24,5%
26% bis 50%	3,6%	0,9%	2,8%	6,4%	17,0%
51% bis 75%	1,0%	1,1%	0,4%	1,3%	3,2%
76% bis 100%	0,4%	0,4%	0,4%	0,0%	1,1%
arith. Mittel	3,2%	1,7%	2,4%	4,7%	12,3%

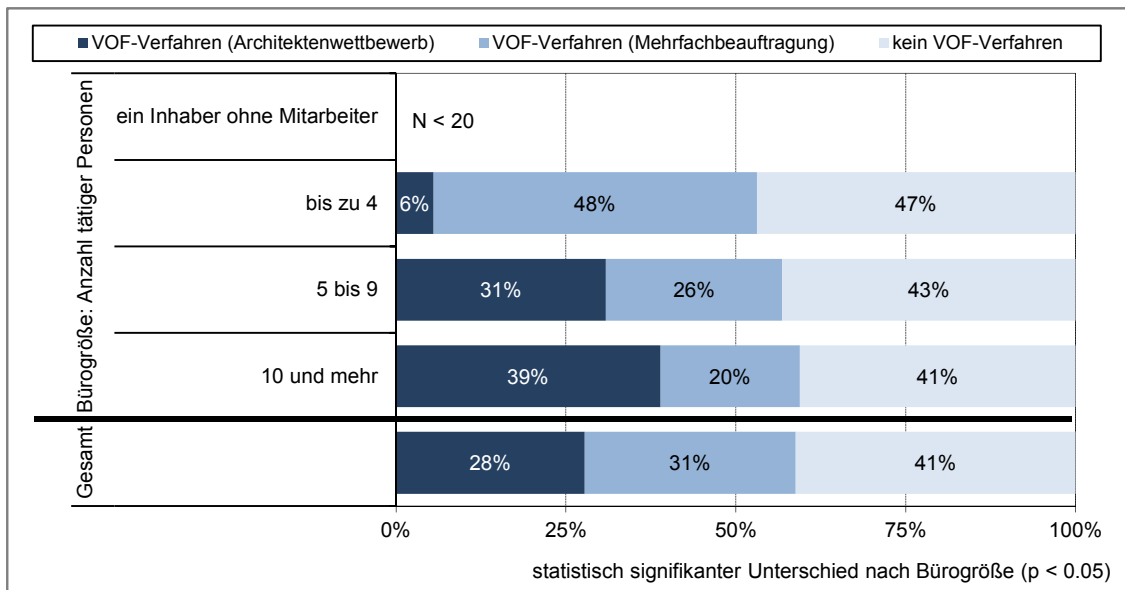
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.15 Anteil der Aufträge durch die Kommunen an allen Aufträgen des Büros nach Größe der Büros (Frage 12)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge durch die Kommunen</b>					
keine	54%	72%	53%	31%	14%
bis zu 25%	20%	12%	20%	29%	45%
26% bis 50%	15%	9%	15%	27%	26%
51% bis 75%	5%	2%	6%	9%	9%
76% bis 100%	6%	5%	7%	4%	7%
arith. Mittel	17%	11%	19%	24%	28%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Abb. 3.6** Verteilung der öffentlichen Aufträge der Büros auf Aufträge mit und Aufträge ohne VOF-Verfahren nach Größe der Büros (Frage 13)



**Tab. 3.16** Anteil der Aufträge nach VOF-Verfahren mit Architektenwettbewerb an allen öffentlichen Aufträgen der Büros nach Größe der Büros (Frage 14)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge nach VOF-Verfahren mit Architektenwettbewerb</b>					
keine	36%	-	81%	35%	9%
bis zu 25%	27%	-	14%	25%	34%
26% bis 50%	16%	-	0%	10%	29%
51% bis 75%	10%	-	5%	15%	11%
76% bis 100%	12%	-	0%	15%	17%
arith. Mittel	28%	N < 15	6%	31%	39%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.17** Anteil der Aufträge nach VOF-Verfahren mit Mehrfachbeauftragung an allen öffentlichen Aufträgen der Büros nach Größe der Büros (Frage 14)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge nach VOF-Verfahren mit Mehrfachbeauftragung</b>					
keine	18%	-	5%	20%	20%
bis zu 25%	46%	-	43%	50%	51%
26% bis 50%	17%	-	19%	15%	20%
51% bis 75%	4%	-	0%	0%	9%
76% bis 100%	16%	-	33%	15%	0%
arith. Mittel	31%	N < 15	48%	26%	20%

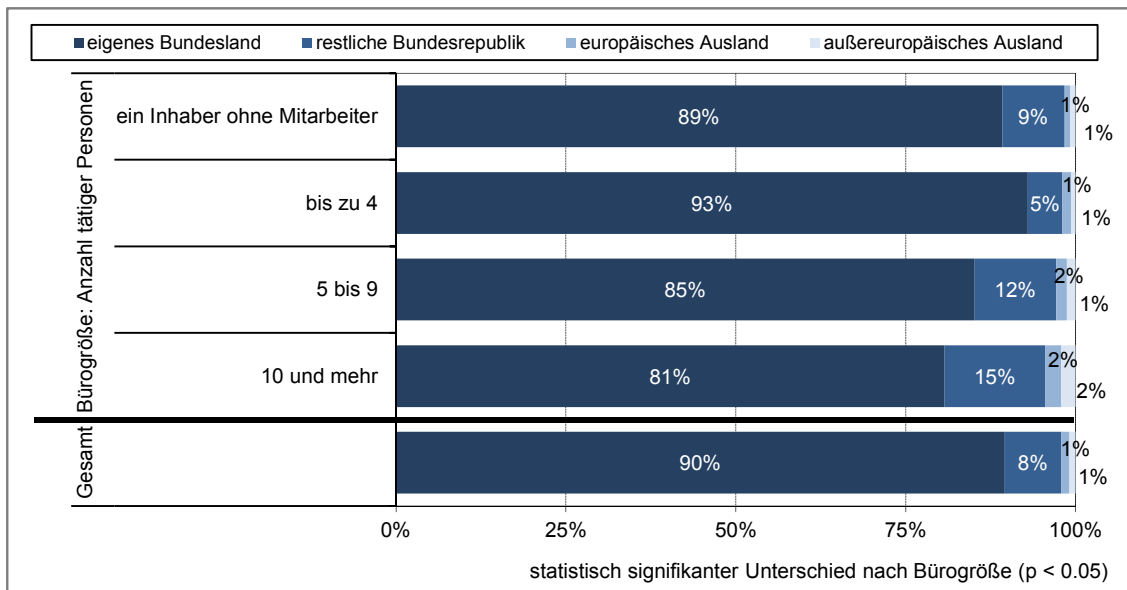
kein statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße

**Tab. 3.18 Anteil der Aufträge ohne VOF-Verfahren an allen öffentlichen Aufträgen der Büros nach Größe der Büros (Frage 13)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge ohne VOF-Verfahren</b>					
keine	24%	-	29%	30%	14%
bis zu 25%	23%	-	10%	15%	37%
26% bis 50%	13%	-	14%	15%	11%
51% bis 75%	12%	-	19%	15%	6%
76% bis 100%	27%	-	29%	25%	31%
arith. Mittel	41%	<i>N &lt; 15</i>	47%	43%	41%

kein statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße

**Abb. 3.7 Regionale Auftragsstruktur (Anteil am gesamten Auftragsbestand) nach Größe der Büros (Frage 15)**



**Tab. 3.19 Anteil der Aufträge aus dem eigenen Bundesland am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem eigenen Bundesland</b>					
keine	2%	2%	1%	3%	2%
bis zu 25%	2%	3%	1%	2%	6%
26% bis 50%	5%	5%	3%	6%	8%
51% bis 75%	6%	5%	5%	12%	10%
76% bis 100%	85%	84%	90%	77%	74%
arith. Mittel	90%	89%	93%	85%	81%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.20 Anteil der Aufträge aus dem restlichen Bundesgebiet am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem restlichen Bundesgebiet</b>					
keine	73%	76%	78%	61%	46%
bis zu 25%	16%	11%	15%	20%	34%
26% bis 50%	7%	7%	5%	13%	11%
51% bis 75%	1%	1%	1%	2%	4%
76% bis 100%	3%	4%	1%	4%	4%
arith. Mittel	8%	9%	5%	12%	15%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.21 Anteil der Aufträge aus dem europäischen Ausland am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem europäischen Ausland</b>					
keine	94%	96%	95%	91%	82%
bis zu 25%	4,5%	2,7%	3,2%	7,2%	16,2%
26% bis 50%	0,9%	0,8%	0,6%	1,2%	2,0%
51% bis 75%	0,2%	0,2%	0,0%	0,6%	0,0%
76% bis 100%	0,3%	0,0%	0,8%	0,0%	0,0%
arith. Mittel	1,2%	0,8%	1,2%	1,5%	2,3%

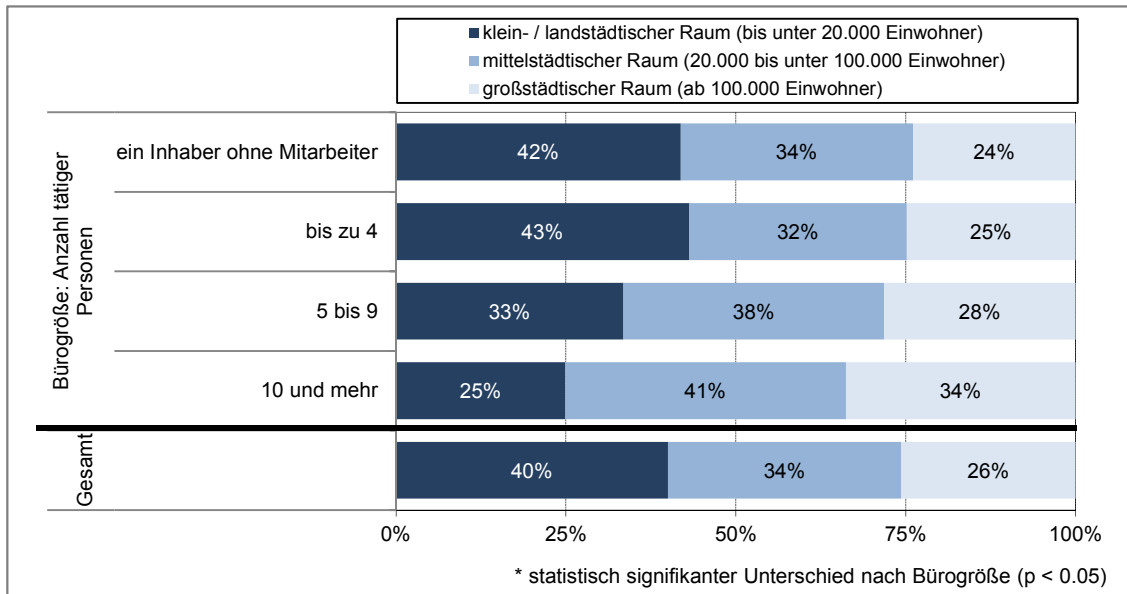
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 3.22 Anteil der Aufträge aus dem außereuropäischen Ausland am gesamten Auftragsbestand des Büros nach Größe der Büros**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem außereuropäischen Ausland</b>					
keine	96%	98%	97%	93%	89%
bis zu 25%	2,9%	1,4%	2,4%	4,8%	9,1%
26% bis 50%	0,5%	0,6%	0,4%	1,2%	0,0%
51% bis 75%	0,2%	0,0%	0,2%	0,0%	1,0%
76% bis 100%	0,4%	0,4%	0,2%	0,6%	1,0%
arith. Mittel	0,9%	0,8%	0,7%	1,3%	2,1%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Abb. 3.8 Auftragsstruktur nach Ortsgrößen (Anteil am gesamten Auftragsvolumen) nach Größe der Büros (Frage 21)**



**Tab. 3.23 Anteil der Aufträge aus dem klein- / landstädtischen Raum (bis unter 20.000 Einwohner) am gesamten Auftragsbestand des Büros nach Größe der Büros (Frage 21)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem klein- / landstädtischen Raum</b>					
keine	30%	33%	27%	34%	27%
bis zu 25%	17%	13%	16%	19%	36%
26% bis 50%	19%	17%	19%	21%	22%
51% bis 75%	8%	7%	9%	8%	11%
76% bis 100%	26%	30%	29%	18%	4%
arith. Mittel	40%	42%	43%	33%	25%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.24 Anteil der Aufträge aus dem mittelstädtischen Raum (20.000 bis unter 100.000 Einwohner) am gesamten Auftragsbestand des Büros nach Größe der Büros (Frage 21)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem mittelstädtischen Raum</b>					
keine	31%	39%	31%	24%	7%
bis zu 25%	20%	14%	24%	21%	25%
26% bis 50%	24%	21%	22%	26%	42%
51% bis 75%	8%	5%	8%	9%	16%
76% bis 100%	17%	21%	15%	20%	10%
arith. Mittel	34%	34%	32%	38%	41%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 3.25 Anteil der Aufträge aus dem großstädtische Raum (ab 100.000 Einwohner) am gesamten Auftragsbestand des Büros nach Größe der Büros (Frage 21)**

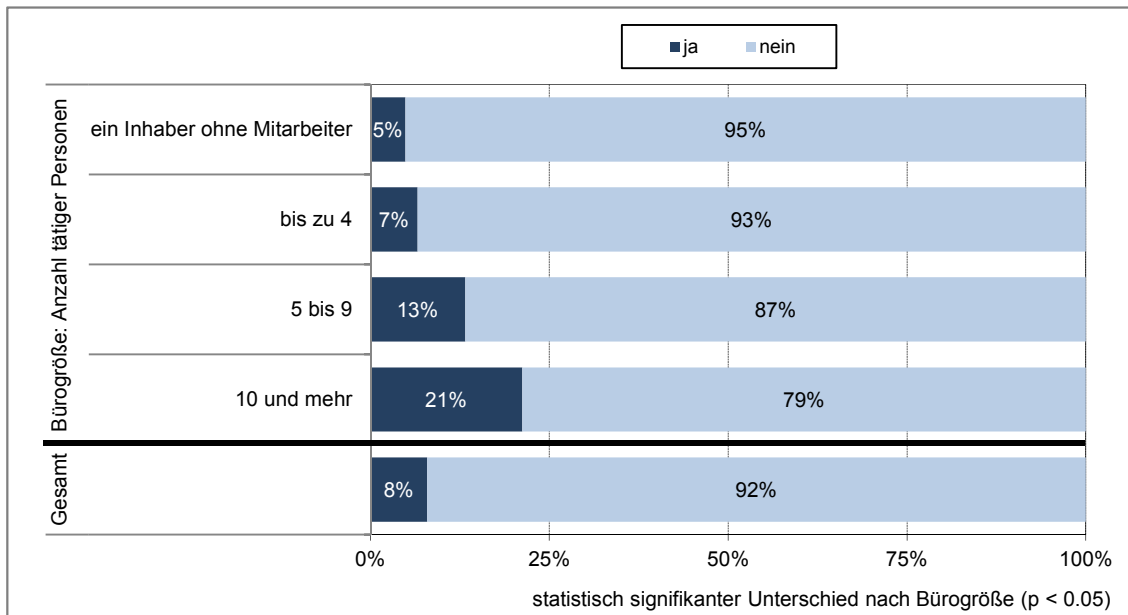
	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Aufträge aus dem großstädtischen Raum</b>					
keine	53%	58%	54%	48%	31%
bis zu 25%	12%	10%	13%	14%	18%
26% bis 50%	13%	12%	11%	14%	22%
51% bis 75%	7%	5%	7%	9%	12%
76% bis 100%	15%	15%	15%	15%	17%
arith. Mittel	26%	24%	25%	28%	34%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )



#### 4. Auslandstätigkeit

Abb. 4.1 Auslandstätigkeit in 2013 nach Größe der Büros (Frage 8)

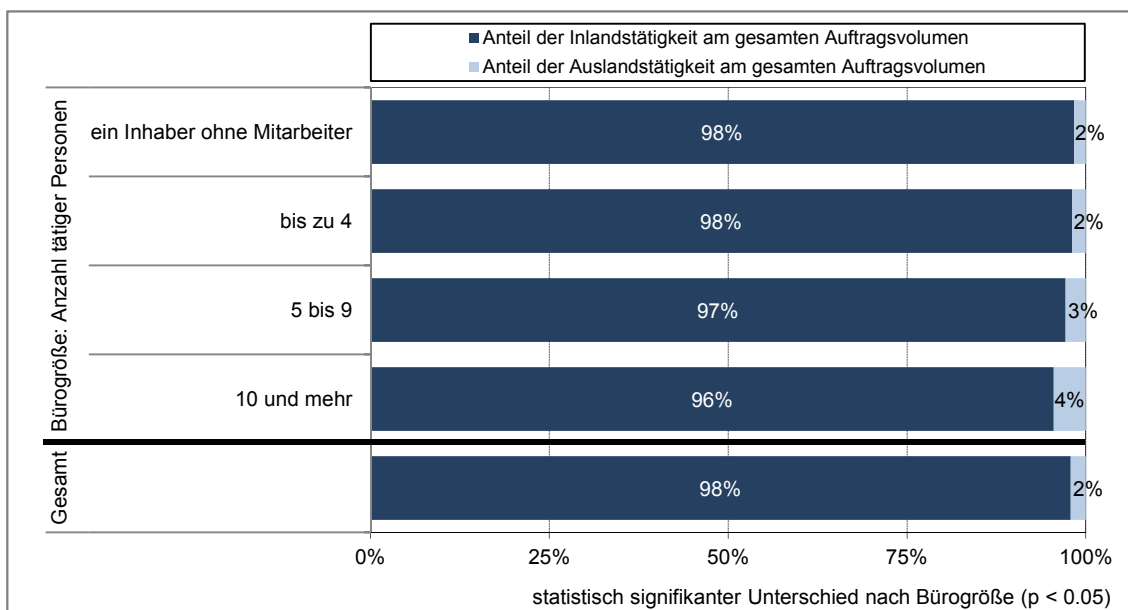


Tab. 4.1 Anteil und Anzahl der in 2013 im Ausland tätigen Büros nach Größe der Büros (Frage 8)

Tätigkeit im Ausland	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Anteil in %	8%	5%	7%	13%	21%
N	102	24	35	22	21

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

Abb. 4.2 Anteil der Auslandstätigkeit am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)

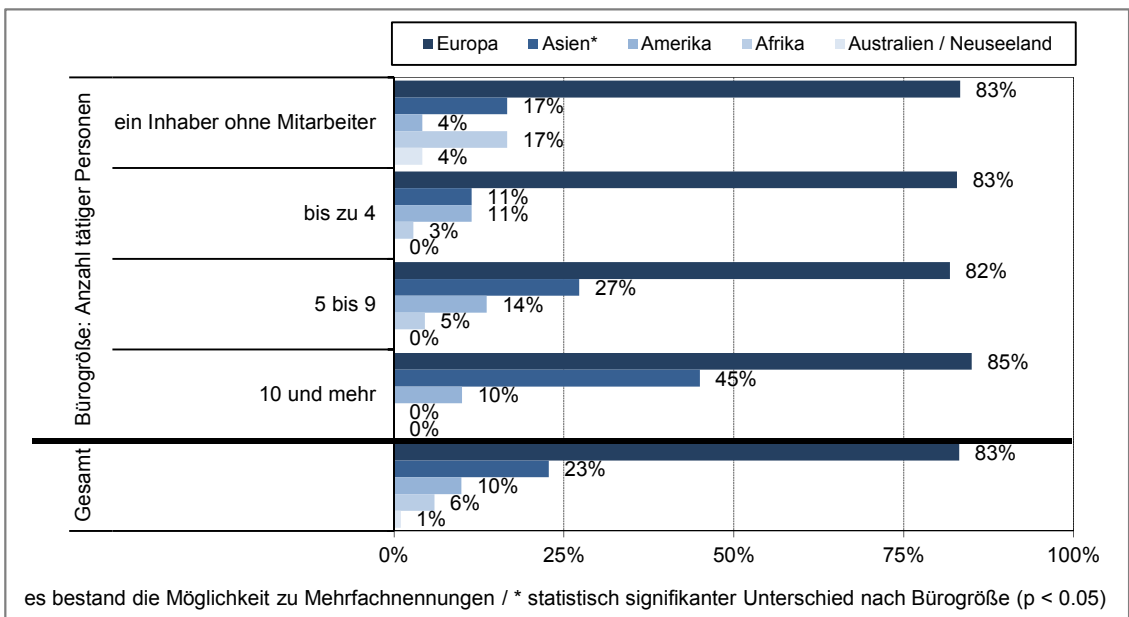


**Tab. 4.2 Anteil der Auslandstätigkeit am gesamten Auftragsbestand der Büros nach Größe der Büros (Frage 8)**

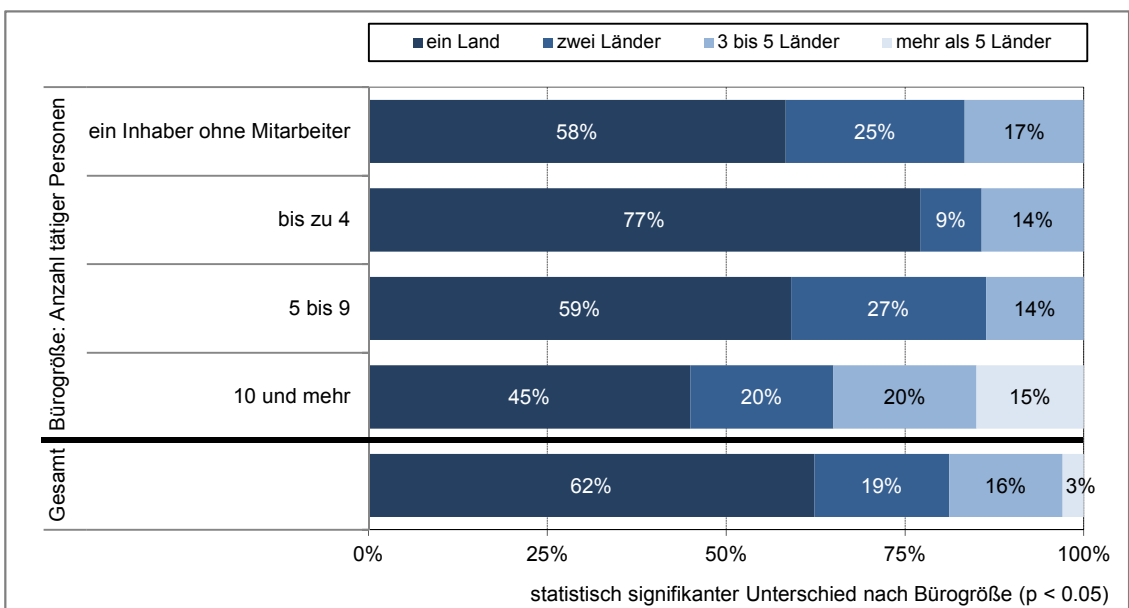
Tätigkeit im Ausland	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
keine	92%	95%	93%	87%	79%
bis zu 5%	5,3%	2,2%	4,5%	10,2%	16,2%
6% bis 10%	1,6%	2,0%	0,9%	1,2%	3,0%
11% bis 50%	0,3%	0,2%	0,2%	0,6%	1,0%
51% bis 100%	0,8%	0,4%	0,9%	1,2%	1,0%
arith. Mittel	2,1%	1,6%	1,9%	2,8%	4,5%

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

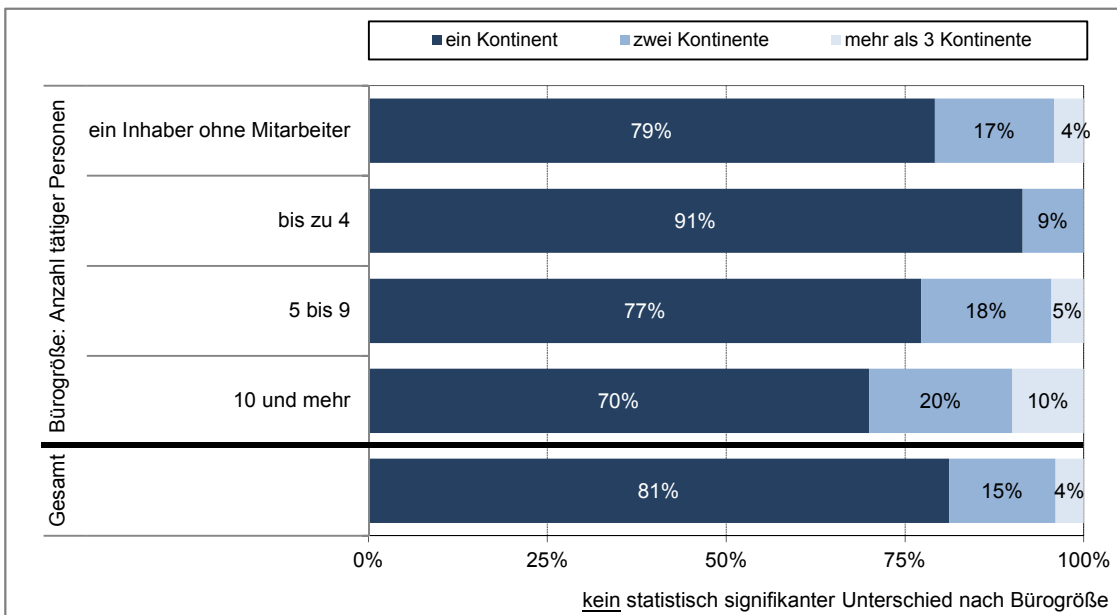
**Abb. 4.3 Ort der Tätigkeit im Ausland (Kontinent) nach Größe der Büros (Frage 16)**



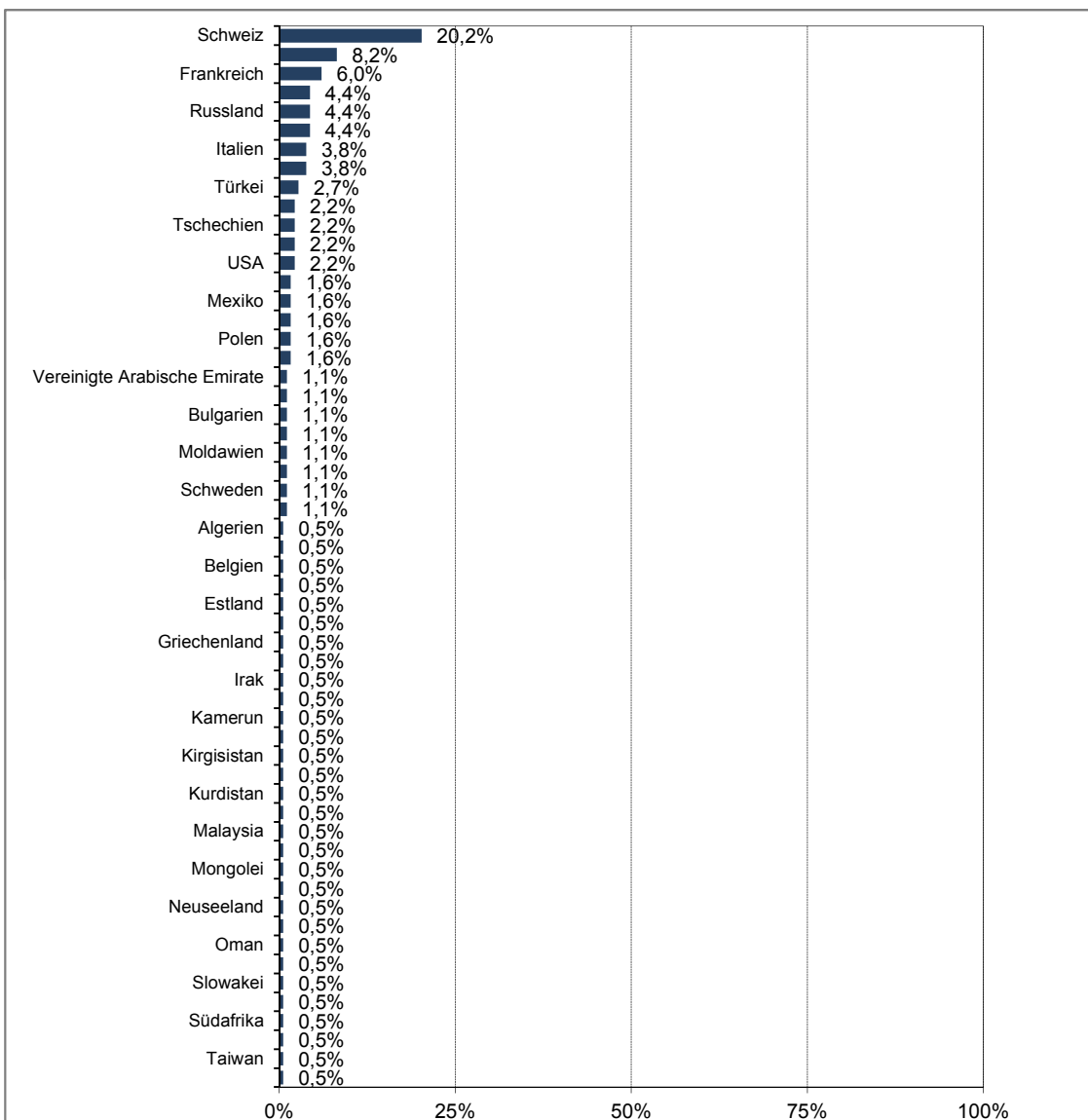
**Abb. 4.4 Zahl der Länder, in denen das Büro in 2013 tätig war nach Größe der Büros (Frage 16)**



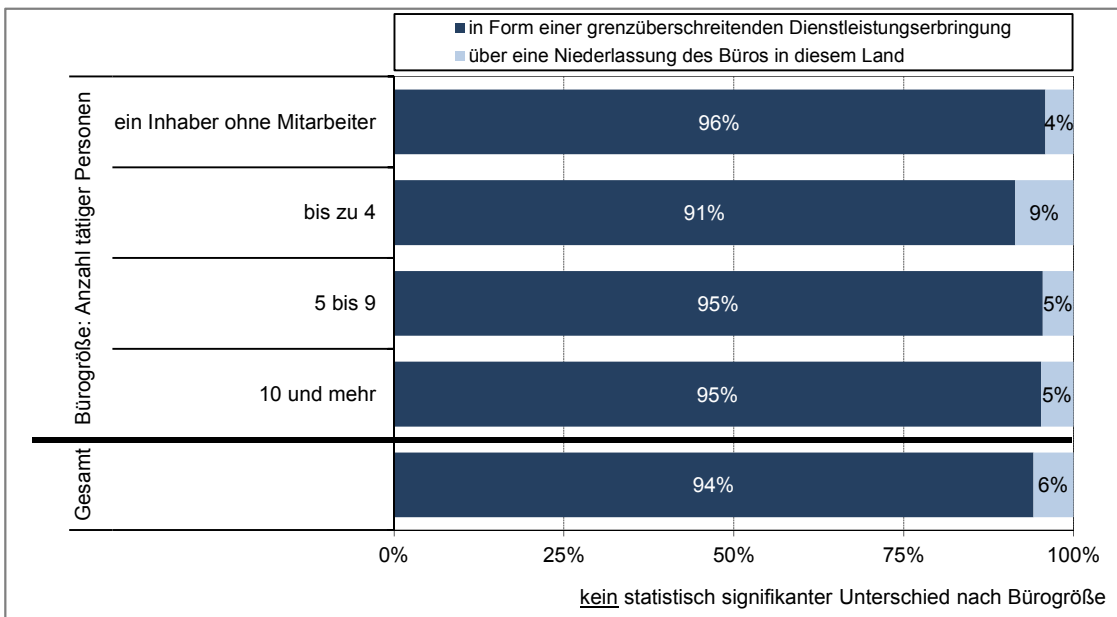
**Abb. 4.5** Zahl der Kontinente, in denen das Büro in 2013 tätig war nach Größe der Büros (Frage 16)



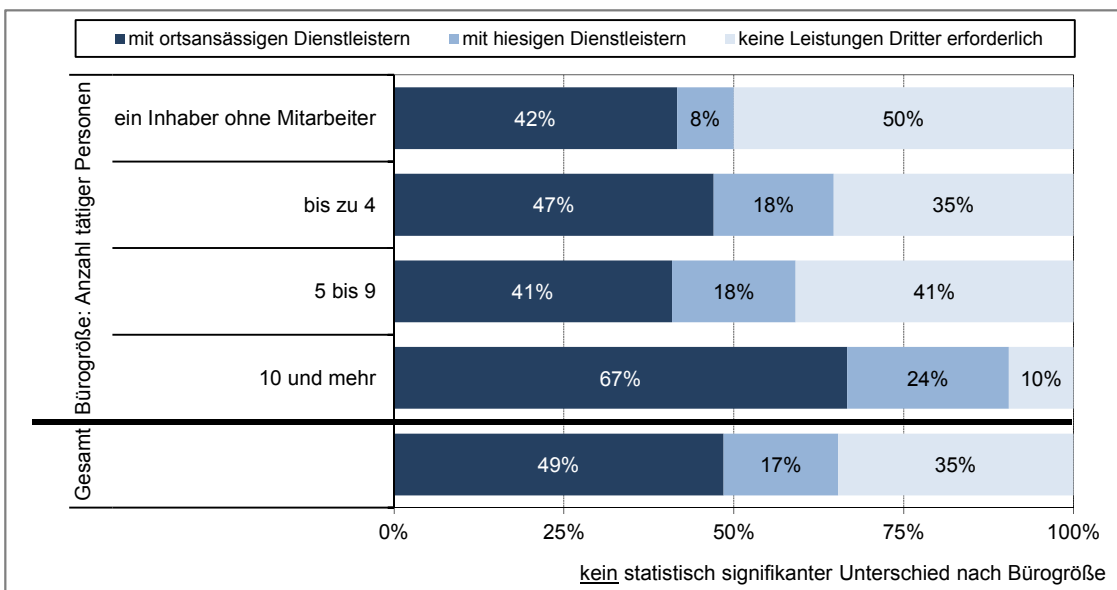
**Abb. 4.6** Länder, in denen das Büro in 2013 außerhalb Deutschlands tätig war



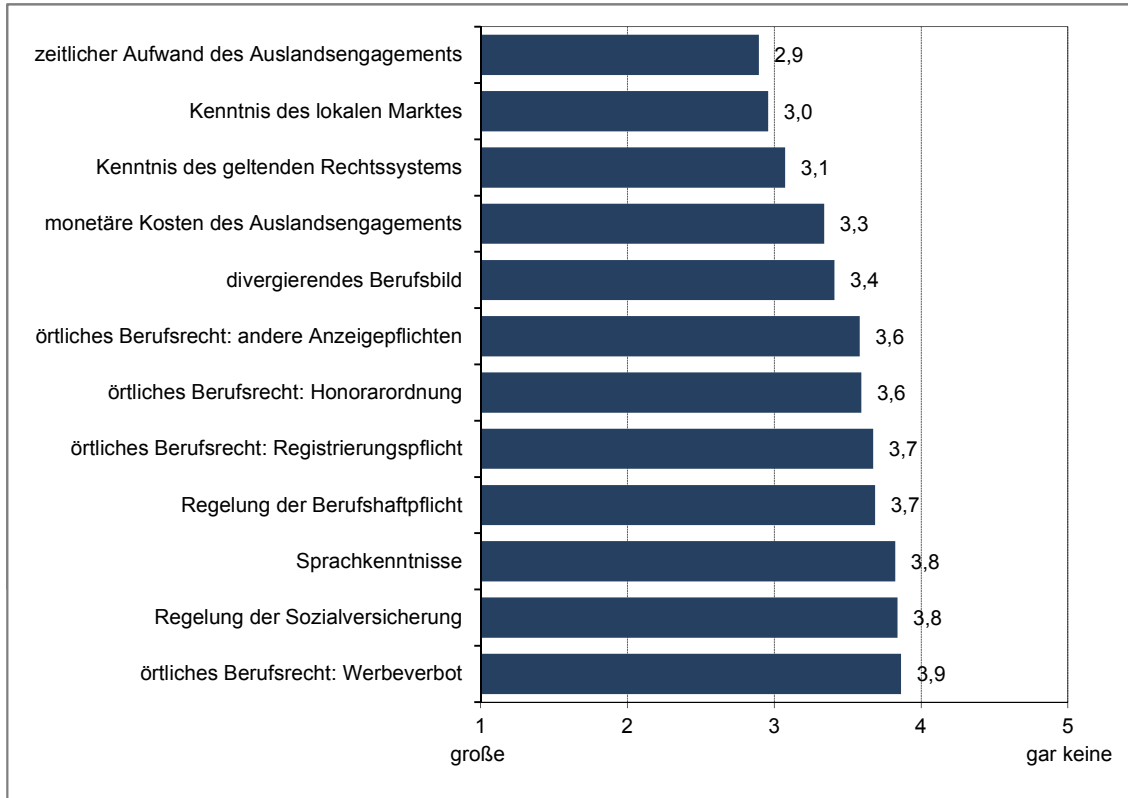
**Abb. 4.7** Art der Tätigkeit im Ausland nach Größe der Büros (Frage 17)



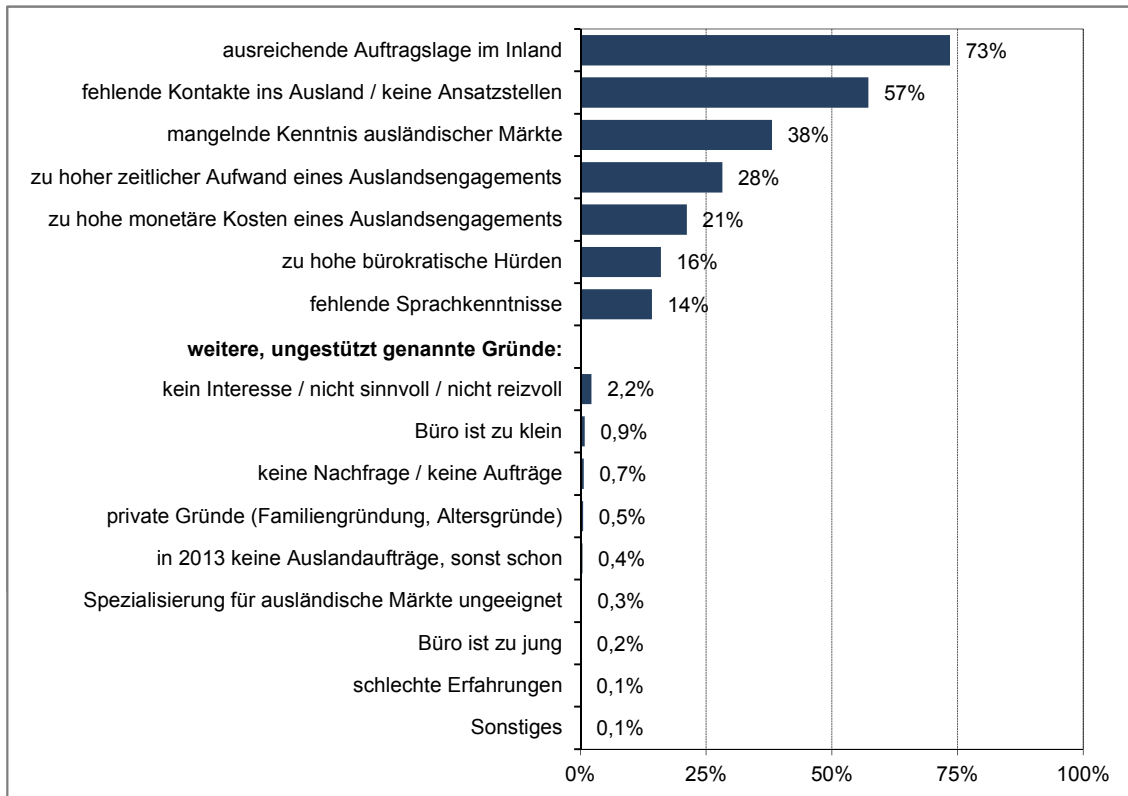
**Abb. 4.8** Kooperation mit ortsansässigen Dienstleistern im Ausland nach Größe der Büros (Frage 18)



**Abb. 4.9 Schwierigkeiten im Rahmen der Auslandstätigkeit (Frage 19)**



**Abb. 4.10 Gründe nicht im Ausland tätiger Büros für den Verzicht auf eine Auslandstätigkeit (Frage 20)**



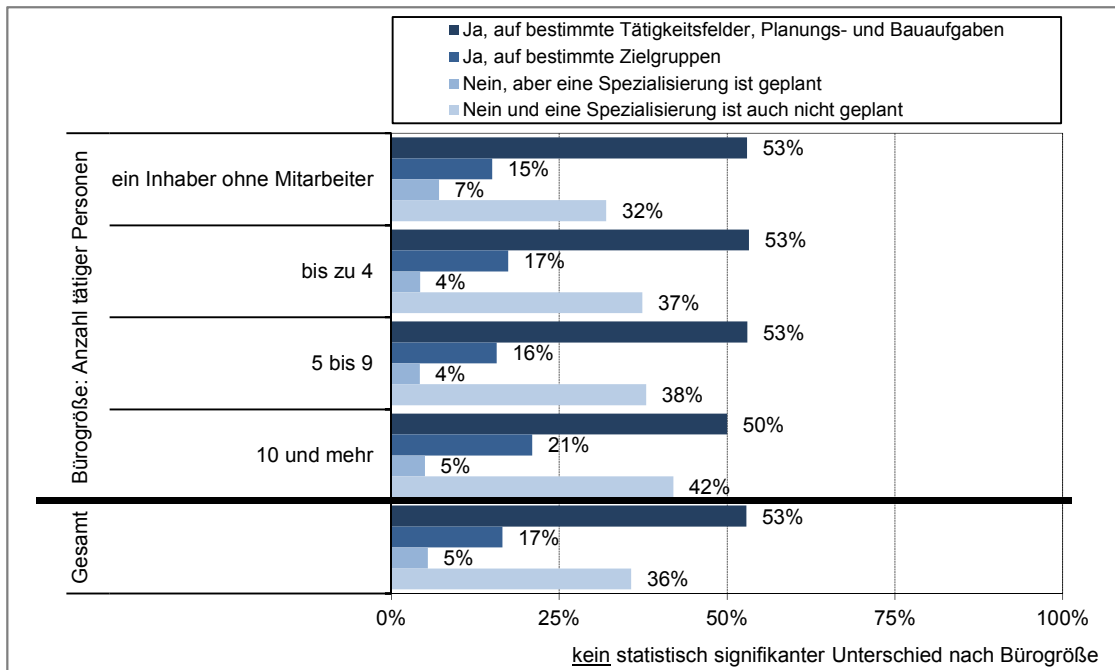
**Tab. 4.3 Gründe nicht im Ausland tätiger Büros für den Verzicht auf eine Auslandstätigkeit nach Größe der Büros (Frage 20)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
ausreichende Auftragslage im Inland*	73%	65%	76%	83%	88%
fehlende Kontakte ins Ausland / keine Ansatzstellen	57%	54%	57%	65%	64%
zu hohe monetäre Kosten eines Auslandsengagements	21%	19%	22%	26%	19%
zu hoher zeitlicher Aufwand eines Auslandsengagements*	28%	24%	29%	35%	32%
mangelnde Kenntnis ausländischer Märkte*	38%	36%	36%	50%	42%
fehlende Sprachkenntnisse	14%	14%	13%	15%	24%
zu hohe bürokratische Hürden	16%	16%	15%	21%	17%

\* statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

### 5. Spezialisierung der Büros

Abb. 5.1 Spezialisierung nach Größe der Büros (Frage 22)



Hinweis: Die zu dieser Frage gemachten offenen Angaben (Felder der (geplanten) Spezialisierung, Gründe gegen eine Spezialisierung) werden derzeit noch vercodet. Sobald die Vercodung abgeschlossen ist, wird eine

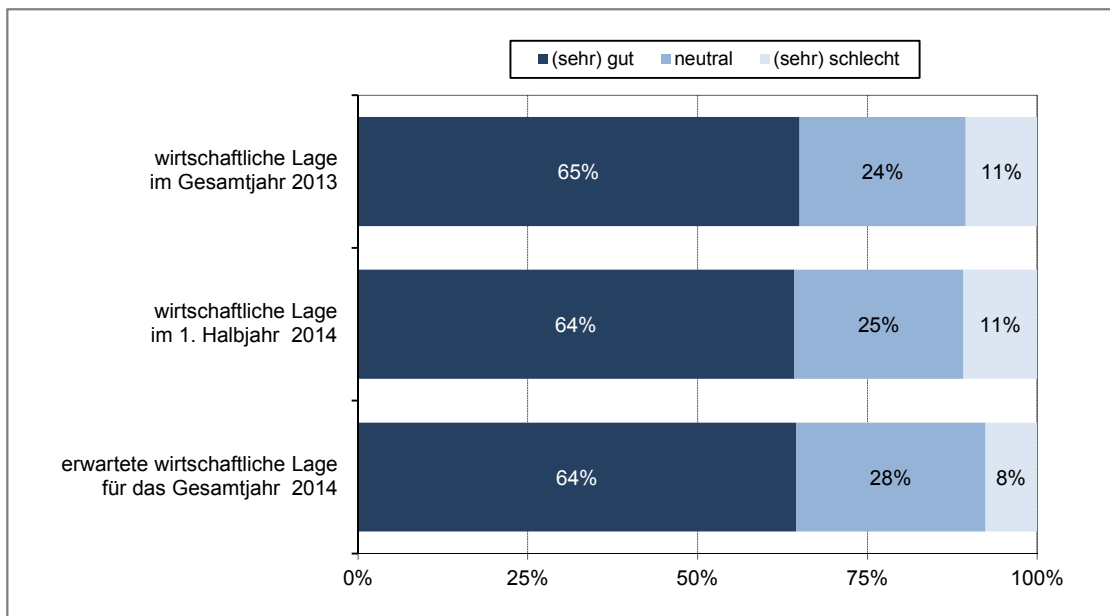
Tab. 5.1 Anteil der Leistungen im Bereich der Spezialisierung nach Größe der Büros (Frage 23)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Anteil der Leistungen im Bereich der Spezialisierung</b>					
keinen Anteil	1%	1%	1%	2%	0%
bis zu 25%	3%	2%	3%	4%	6%
26% bis 50%	9%	10%	9%	10%	6%
51% bis 75%	17%	14%	21%	15%	12%
76% bis 100%	70%	73%	66%	68%	77%
arith. Mittel	80%	82%	78%	76%	82%

kein statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße

**6. Wirtschaftliche Situation der Büros**

**Abb. 6.1** Bewertung der (erwarteten) wirtschaftlichen Lage des eigenen Büros (Frage 24)



**Tab. 6.1** Bewertung der wirtschaftlichen Lage des eigenen Büros im Gesamtjahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 24)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>wirtschaftliche Lage im Gesamtjahr 2013</b>					
sehr gut (1)	21%	15%	23%	30%	29%
gut (2)	44%	36%	47%	48%	59%
neutral (3)	24%	30%	24%	18%	10%
schlecht (4)	8%	13%	5%	4%	2%
sehr schlecht (5)	3%	6%	2%	0%	0%
arith. Mittel	2,3	2,6	2,2	2,0	1,9

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 6.2** Bewertung der wirtschaftlichen Lage des eigenen Büros im 1. Halbjahr 2014 nach Größe der Büros (Frage 24)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>wirtschaftliche Lage im 1. Halbjahr 2014</b>					
sehr gut (1)	22%	16%	23%	31%	26%
gut (2)	42%	37%	45%	44%	57%
neutral (3)	25%	30%	24%	19%	13%
schlecht (4)	7%	10%	6%	6%	4%
sehr schlecht (5)	3%	7%	2%	1%	0%
arith. Mittel	2,3	2,5	2,2	2,0	2,0

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

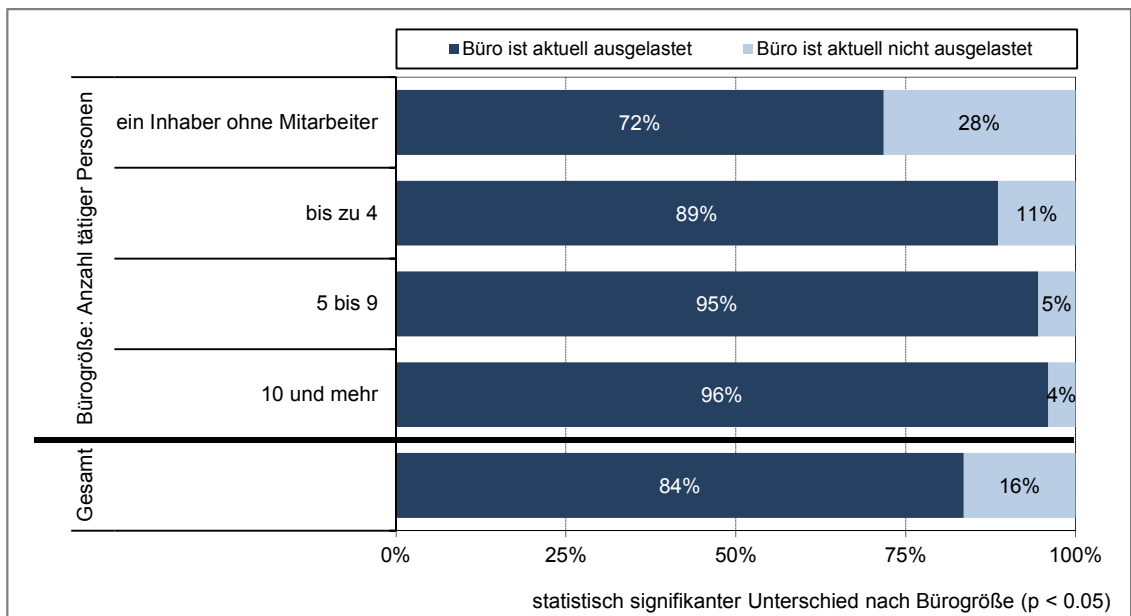


**Tab. 6.3 Erwartete wirtschaftliche Lage des eigenen Büros für das Gesamtjahr 2014 nach Größe der Büros (Frage 24)**

erwartete wirtschaftliche Lage für das Gesamtjahr 2014	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
sehr gut (1)	20%	15%	21%	24%	24%
gut (2)	45%	37%	48%	49%	57%
neutral (3)	28%	35%	26%	22%	20%
schlecht (4)	6%	9%	4%	5%	0%
sehr schlecht (5)	2%	4%	1%	0%	0%
arith. Mittel	2,3	2,5	2,2	2,1	2,0

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Abb. 6.2 Büroauslastung nach Größe der Büros (Frage 25)**



**Tab. 6.4** Einschätzung des Auftragsbestands nach Größe der Büros (Frage 25)  
(Basis: nur Büros, die zum Befragungszeitpunkt voll ausgelastet waren)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Auftragsbestand des Büros reicht für...					
weniger als einen Monat	0,2%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%
ein bis sechs Monate	30%	39%	31%	17%	14%
sechs bis zwölf Monate	41%	37%	41%	49%	41%
länger als zwölf Monate	29%	23%	27%	34%	46%
arith. Mittel	8,4	7,4	8,3	9,5	11,2

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 6.5** Einschätzung des Auftragsbestands nach Größe der Büros (Frage 25)  
(Basis: alle Büros / Büros, die zum Befragungszeitpunkt nicht voll ausgelastet waren, wurden der Gruppe "Auftragsbestand reicht für weniger als einen Monat" zugeordnet)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Auftragsbestand des Büros reicht für...					
weniger als einen Monat	17%	29%	11%	5%	4%
ein bis sechs Monate	25%	28%	28%	16%	13%
sechs bis zwölf Monate	34%	27%	37%	46%	39%
länger als zwölf Monate	24%	17%	24%	32%	44%
arith. Mittel	7,0	5,3	7,4	9,0	10,7

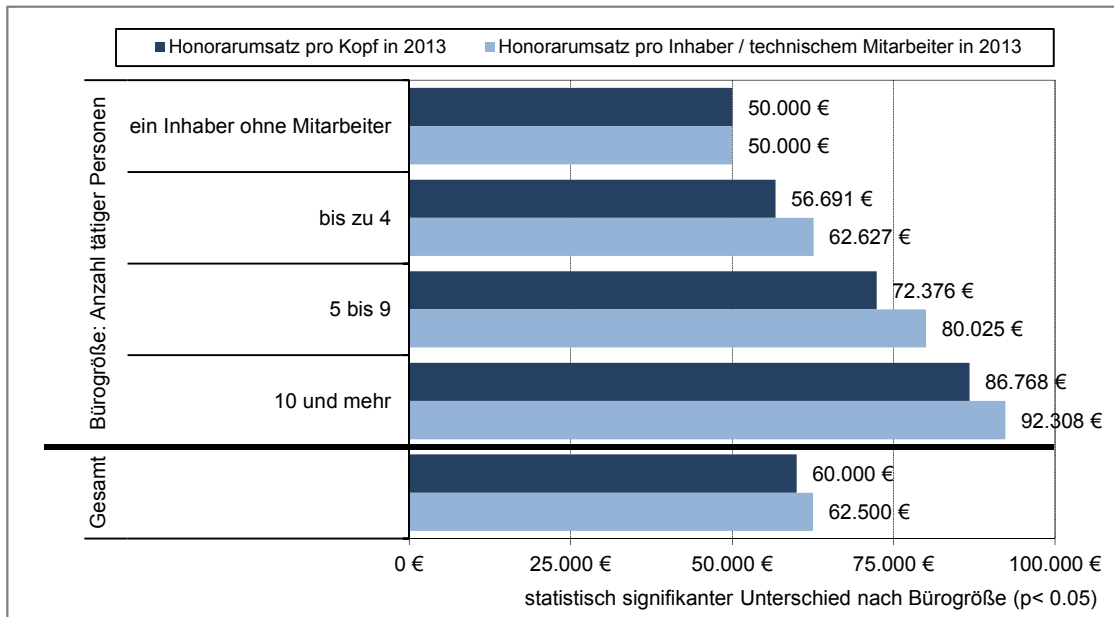
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

## 7. Umsatz

In die Berechnung der Büroumsätze wurden alle Büros einbezogen, die Angaben zum Büroumsatz im Jahr 2013 gemacht haben, d.h. auch die Büros, die zwar Angaben zum Umsatz, nicht aber zu den Kosten des Büros machten. Diese Vorgehensweise ist der Grund für die unterschiedlichen Fallzahlen in den Kapiteln zu Umsatz, Kosten und Erträgen (Kapitel 7 bis 9).

Für eine bessere Vergleichbarkeit der Höhe der erzielten Honorarumsätze wurden neben den durchschnittlichen Büroumsätzen auch die Umsätze pro Kopf sowie die Umsätze je Inhaber / technischem Mitarbeiter berechnet. Teilzeit tätige Personen wurden hierbei anteilig als Vollzeit tätige Personen in die Berechnung einbezogen.

**Abb. 7.1 Mittlerer Honorarumsatz im Jahr 2013 (Median) nach Größe der Büros (Frage 26)**



**Tab. 7.1 Honorarumsatz der Büros im Jahr 2013 (netto ohne USt.) nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Honorarumsatz der Büros im Jahr 2013</b>					
bis unter 50 Tsd. €	23%	49%	10%	0%	1%
50 Tsd. € bis unter 100 Tsd. €	24%	38%	23%	0%	0%
100 Tsd. € bis unter 200 Tsd. €	22%	11%	42%	4%	0%
200 Tsd. € bis unter 500 Tsd. €	19%	2%	23%	64%	3%
500 Tsd. € und mehr	13%	1%	2%	32%	95%
arith. Mittel	309.756 €	63.202 €	163.450 €	456.333 €	1.939.271 €
Median	110.000 €	50.000 €	128.600 €	395.000 €	1.200.000 €
N	1.053	390	444	132	87

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 7.2 Honorarumsatz pro Kopf\* im Jahr 2013 (netto ohne USt.) nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Pro-Kopf*-Umsatz im Jahr 2013					
bis unter 17.500 €	7%	13%	4%	0%	1%
17.500 bis unter 30.000 €	7%	9%	9%	1%	0%
30.000 bis unter 50.000 €	23%	27%	25%	15%	7%
50.000 bis unter 100.000 €	48%	38%	49%	67%	64%
100.000 € und mehr	15%	13%	13%	17%	28%
arith. Mittel	69.877 €	63.202 €	69.465 €	76.570 €	91.746 €
Median	60.000 €	50.000 €	56.691 €	72.376 €	86.768 €
N	1.053	390	444	132	87

\* Inhaber und Mitarbeiter (angestellt und frei mitarbeitend); ohne Auszubildende, Aushilfen und Praktikanten; Teilzeit tätige Personen wurden anteilig auf Vollzeit umgerechnet

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 7.3 Honorarumsatz pro Inhaber / technischem Mitarbeiter\* im Jahr 2013 (netto ohne USt.) nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Umsatz pro Inhaber / technischem Mitarbeiter* im Jahr 2013					
bis unter 17.500 €	7%	13%	4%	0%	1%
17.500 bis unter 30.000 €	7%	9%	8%	0%	0%
30.000 bis unter 50.000 €	20%	27%	20%	11%	5%
50.000 bis unter 100.000 €	46%	38%	48%	61%	53%
100.000 € und mehr	20%	13%	20%	28%	41%
arith. Mittel	75.932 €	63.202 €	77.513 €	89.820 €	103.860 €
Median	62.500 €	50.000 €	62.627 €	80.025 €	92.308 €
N	1.053	390	444	132	87

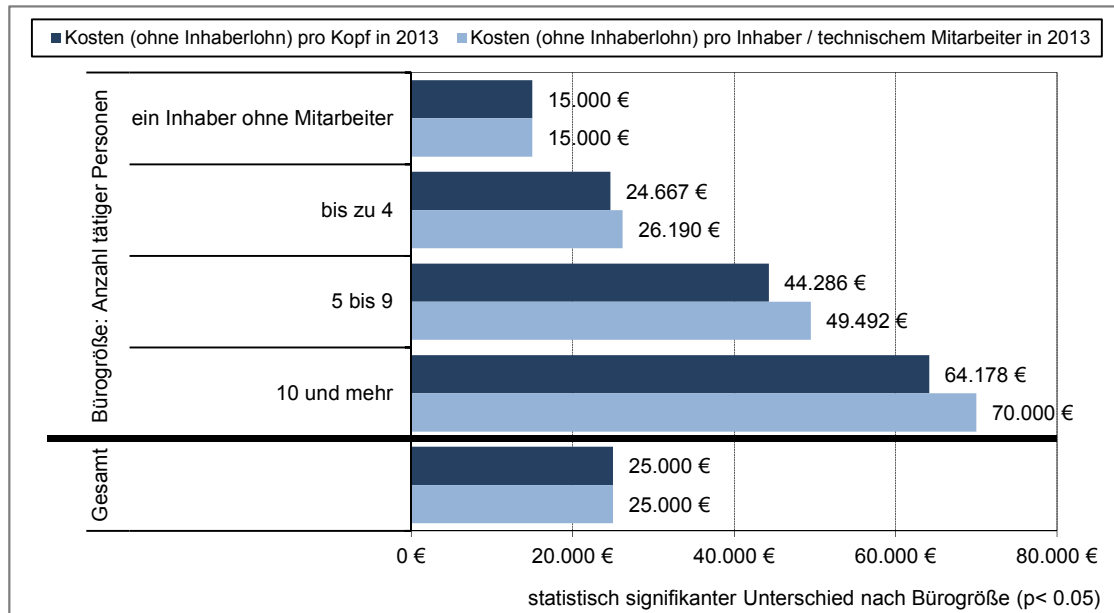
\* Inhaber und technische Mitarbeiter (angestellte Architekten aller Fachrichtungen und Stadtplaner; angestellte Absolventen der Fachrichtungen Architektur, Innenarchitektur, Landschaftsarchitektur, Stadtplanung; sonstige technische Mitarbeiter; freie Mitarbeiter); Teilzeit tätige Personen wurden anteilig auf Vollzeit umgerechnet

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

## 8. Kosten

In die Berechnung der Kosten wurden alle Büros einbezogen, die Angaben zu den Kosten des Büros im Jahr 2013 gemacht haben, d.h. auch die Büros, die zwar Angaben zu den Kosten, nicht aber zu den Umsätzen des Büros machten. Diese Vorgehensweise ist der Grund für die unterschiedlichen Fallzahlen in den Kapiteln zu Umsatz, Kosten und Erträgen (Kapitel 7 bis 9).

**Abb. 8.1 Mittlere Kosten\* der Büros (Median; ohne Inhaberlohn) nach Größe der Büros (Frage 26)**



\* Gesamtkosten (Personalkosten, Kosten für Leistungen Dritter und freie Mitarbeiter, Sachkosten) ohne Inhaberlohn

**Tab. 8.1 Mittlere Kosten der Büros (ohne Inhaberlohn) im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Kosten der Büros (ohne Inhaberlohn) im Jahr 2013					
arith. Mittel	187.719 €	18.850 €	73.779 €	309.511 €	1.422.034 €
Median	40.000 €	15.000 €	50.000 €	252.800 €	900.000 €
N	941	342	409	117	73

\* Die erheblichen Differenzen zwischen arith. Mittel und Median gehen auf den hohen Anteil kleiner Büros zurück.  
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 8.2 Mittlere Kosten pro Kopf\* (ohne Inhaberlohn) im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Pro-Kopf*-Kosten im Jahr 2013					
arith. Mittel	31.825 €	18.850 €	29.854 €	52.053 €	71.238 €
Median	25.000 €	15.000 €	24.667 €	44.286 €	64.178 €
N	941	342	409	117	73

\* Inhaber und Mitarbeiter (angestellt und frei mitarbeitend); Teilzeit tätige Personen wurden anteilig auf Vollzeit umgerechnet; ohne Auszubildende, Aushilfen und Praktikanten  
statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 8.3 Mittlere Kosten pro Inhaber / technischem Mitarbeiter\* (ohne Inhaberlohn) im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Kosten pro Inhaber / technischem Mitarbeiter* im Jahr 2013					
arith. Mittel	34.900 €	18.850 €	33.418 €	57.118 €	82.790 €
Median	25.000 €	15.000 €	26.190 €	49.492 €	70.000 €
N	941	342	409	117	73

\* Inhaber und technische Mitarbeiter (angestellte Architekten aller Fachrichtungen und Stadtplaner; angestellte Absolventen der Fachrichtungen Architektur, Innenarchitektur, Landschaftsarchitektur, Stadtplanung; sonstige technische Mitarbeiter; freie Mitarbeiter); Teilzeit tätige Personen wurden anteilig auf Vollzeit umgerechnet

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

Als sog. "absolute Kennzahl" ist die Aussagekraft der durchschnittlichen Kostenhöhe vergleichsweise gering und die Vergleichsmöglichkeit aufgrund der vielfältigen und disparaten Rahmenbedingungen, unter denen Architektur- und Planungsbüros aller Fachrichtungen wirtschaften, nur beschränkt möglich. Aus diesem Grund erfolgt in einem zweiten Schritt die Analyse der Kostenartenstruktur, in der die unterschiedlichen Kostenpositionen in Relation zu den Gesamtkosten gesetzt werden.

Da im Rahmen der vorliegenden Untersuchung keine kalkulatorischen Inhabergehälter erfasst wurden (vergangene Untersuchungen haben gezeigt, dass in einer Vielzahl, gerade der kleineren Büros, kein kalkulatorisches Inhaber Gehalt angesetzt wird), wurde das Inhaber Gehalt bei den folgenden Berechnungen wie folgt in die Kalkulation einbezogen:

Ausgehend von der Überlegung, dass in der Praxis zuvor kalkulatorisch angesetzte Inhabergehälter nur bei entsprechend hohen Erträgen faktisch entnommen werden können, wurden in der vorliegenden Analyse diese faktisch möglichen Entnahmen als Inhabergehälter zugrunde gelegt. Um zu verhindern, dass in wirtschaftlich besonders erfolgreichen Büros (mit hohem Überschuss) die Inhabergehälter deutlich zu hoch angesetzt werden, wurde bei der Berechnung des Inhaber Gehaltes als faktischer Überschuss berücksichtigt, dass Gewinne erwirtschaftet werden. Hierzu wurde vom Umsatz pauschal eine Umsatzrendite von 3% abgezogen und erst anschließend die Differenz von Umsatz und Kosten berechnet.

**Tab. 8.4 Verhältnis der Arbeits\*- zu den Sachkosten im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 26)**

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Verhältnis Arbeits- / Sachkosten					
Arbeitskosten	76%	69%	79%	80%	82%
Sachkosten	24%	31%	21%	20%	18%
N	837	278	387	110	62

\* Arbeitskosten = Kosten für Personal, Leistungen Dritter und freier Mitarbeiter und Inhaber Gehalt; das Inhaber Gehalt wurde hier berechnet als faktischer Überschuss (Umsatz abzgl. 3% Umsatzrendite abzgl. Gesamtkosten); Büros, in denen der Umsatz die Kosten nicht übersteigt, bleiben bei dieser Berechnung unberücksichtigt.

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

**Tab. 8.5 Höhe der Gesellschaftergeschäftsführergehälter im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 27)**

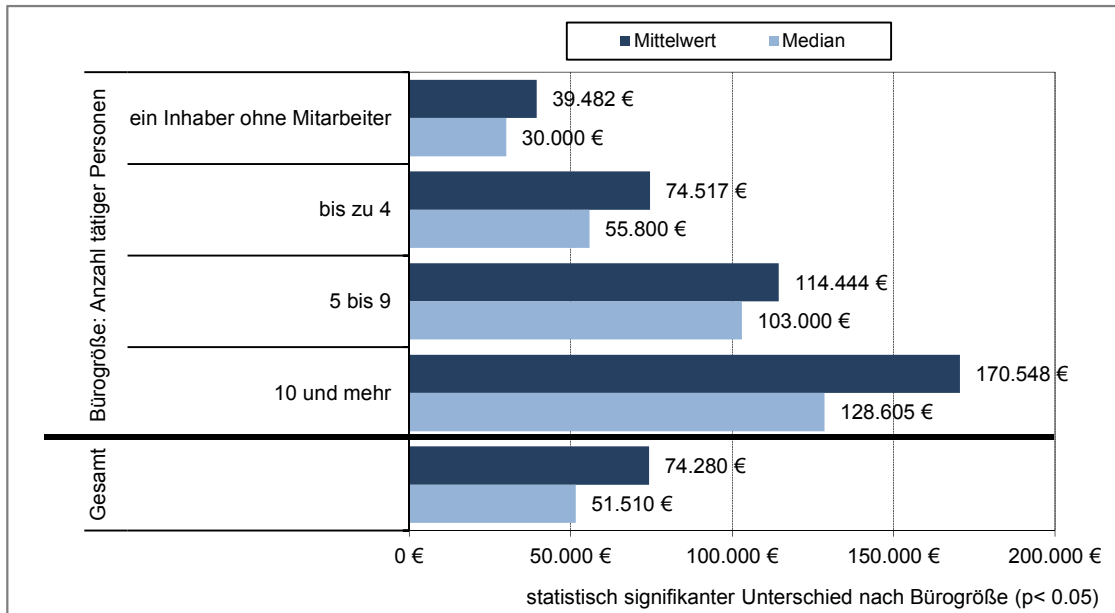
	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
Höhe der Gesellschaftsgeschäftsführergehälter					
arith. Mittel	71.375 €	-	39.229 €	72.497 €	92.427 €
Median	68.750 €	-	36.250 €	75.000 €	100.000 €
N	88	(N < 15)	24	21	40

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )

## 9. Überschüsse

Überschuss ist die Differenz von Honorarumsatz und Kosten ohne Inhaberanteil oder Gesellschaftergeschäftsführer-anteil. In die Berechnung der Überschüsse wurden alle Büros einbezogen, die Angaben zu den Umsätzen sowie den Kosten des Büros im Jahr 2013 gemacht haben.

Abb. 9.1 Mittlerer Überschuss\* pro Inhaber im Jahr 2013 (Frage 26)



\* Umsatz abzgl. Kosten ohne Inhaberanteil

Tab. 9.1 Überschuss\* je Büro im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 26)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Überschuss je Büro im Jahr 2013</b>					
kein Überschuss / Verlust	4%	5%	2%	2%	10%
bis 15.000 €	9%	19%	5%	0%	0%
15.001 bis 30.000 €	16%	26%	13%	4%	0%
<b>bis zu 30.000 € Überschuss</b>	<b>29%</b>	<b>50%</b>	<b>21%</b>	<b>6%</b>	<b>10%</b>
30.001 bis 50.000 €	17%	24%	17%	9%	1%
50.001 bis 100.000 €	27%	22%	38%	15%	4%
mehr als 100.000 €	27%	4%	24%	69%	85%
arith. Mittel	99.566 €	39.482 €	84.049 €	144.482 €	395.307 €
Median	57.750 €	30.000 €	61.400 €	140.000 €	251.543 €
N	932	337	406	117	72

\* Umsatz abzgl. Kosten ohne Inhaberanteil

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße (p < 0.05)

**Tab. 9.2** Überschuss pro Inhaber\* im Jahr 2013 nach Größe der Büros (Frage 26)

	nach Bürogröße: Anzahl tätiger Personen				
	Büros insgesamt	ein Inh. ohne Mitarbeiter	bis zu 4	5 bis 9	10 und mehr
<b>Überschuss pro Inhaber im Jahr 2013</b>					
kein Überschuss / Verlust	4%	5%	2%	2%	10%
bis 15.000 €	11%	19%	7%	2%	1%
15.001 bis 30.000 €	17%	26%	15%	7%	3%
<b>bis zu 30.000 € Überschuss</b>	<b>31%</b>	<b>50%</b>	<b>24%</b>	<b>10%</b>	<b>14%</b>
30.001 bis 50.000 €	19%	24%	20%	10%	1%
50.001 bis 100.000 €	30%	22%	39%	28%	24%
mehr als 100.000 €	20%	4%	17%	51%	61%
arith. Mittel	74.280 €	39.482 €	74.517 €	114.444 €	170.548 €
Median	51.510 €	30.000 €	55.800 €	103.000 €	128.605 €
N	932	337	406	117	72

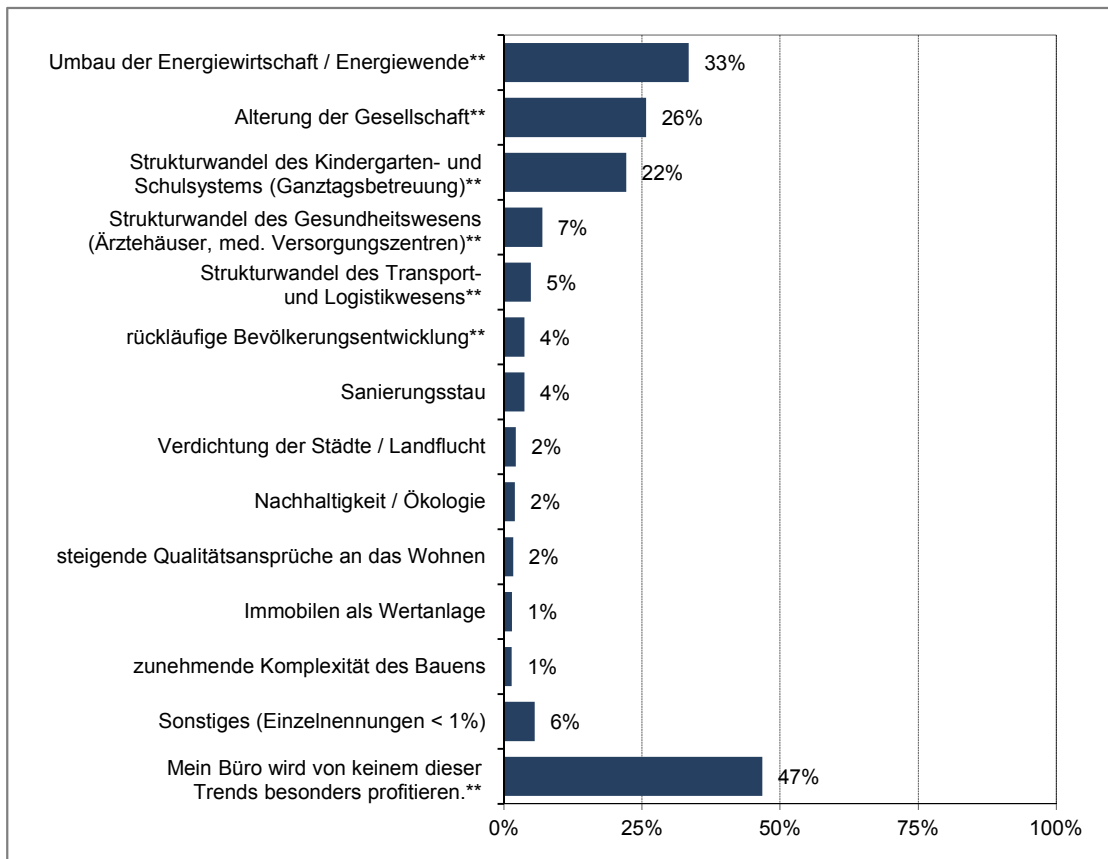
\* Umsatz abzgl. Kosten ohne Inhaber Gehalt / Teilzeit tätige Inhaber wurden anteilig auf Vollzeit umgerechnet

statistisch signifikanter Unterschied nach Bürogröße ( $p < 0.05$ )



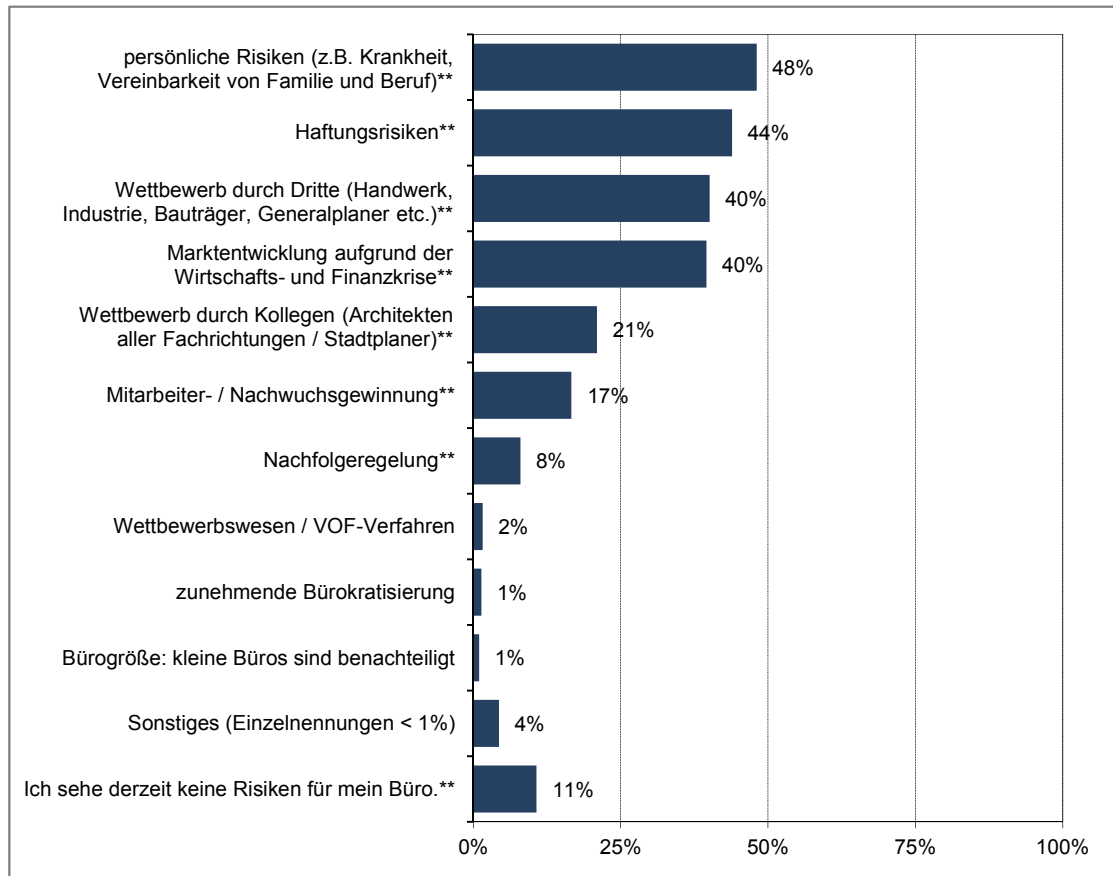
10. Chancen und Risiken

Abb. 10.1 Gesellschaftliche Trends, von denen das eigene Büro in Zukunft profitieren wird\*



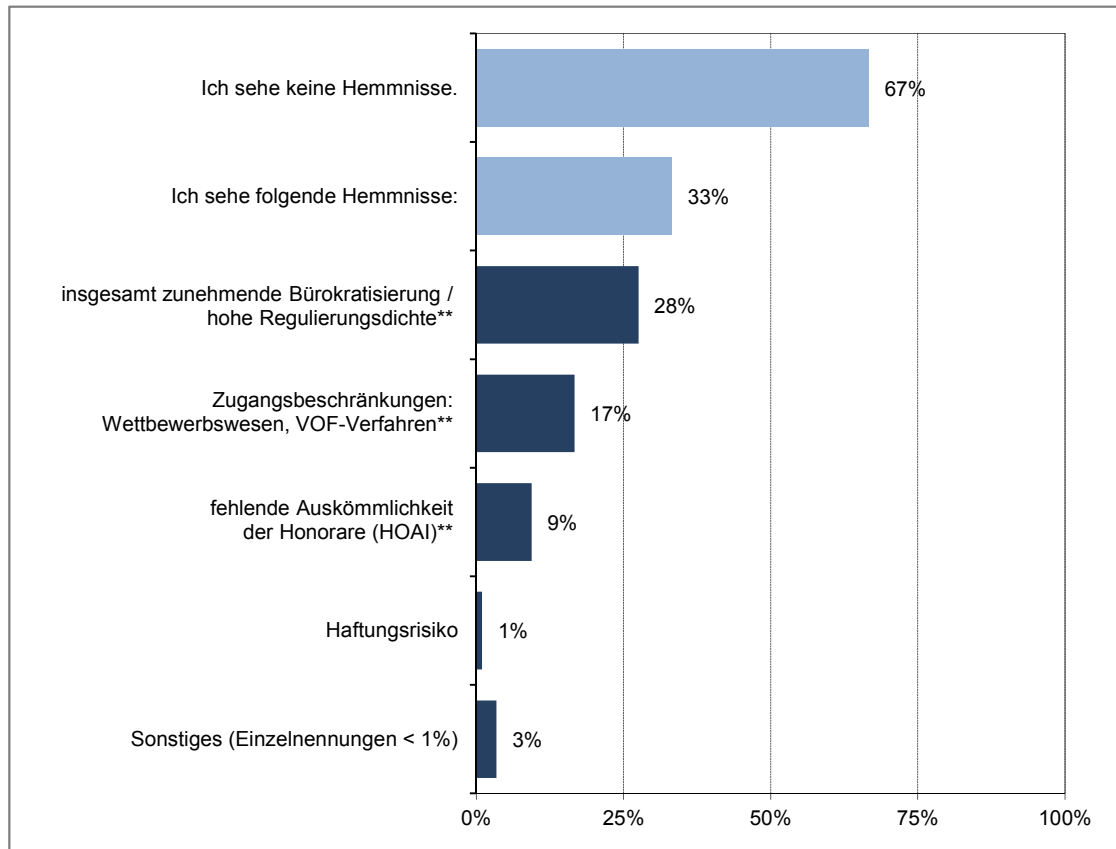
\* dargestellt werden alle Trends, die von mindestens 1% der Befragten genannt wurden

\*\* diese Antwortmöglichkeiten waren im Fragebogen vorgegeben, alle weiteren Nennungen erfolgten ungestützt

**Abb. 10.2 Risiken für das eigene Büro\***

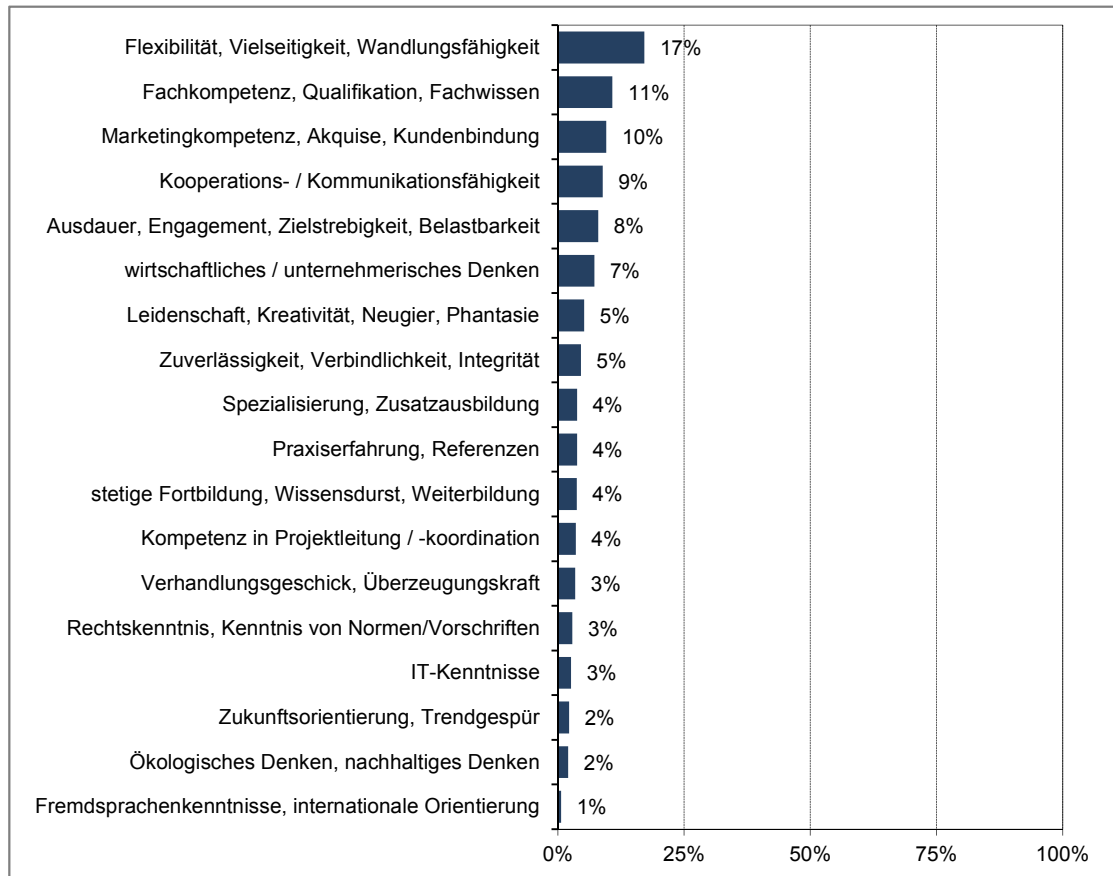
\* dargestellt werden alle Risiken, die von mindestens 1% der Befragten genannt wurden

\*\* diese Antwortmöglichkeiten waren im Fragebogen vorgegeben, alle weiteren Nennungen erfolgten ungestützt

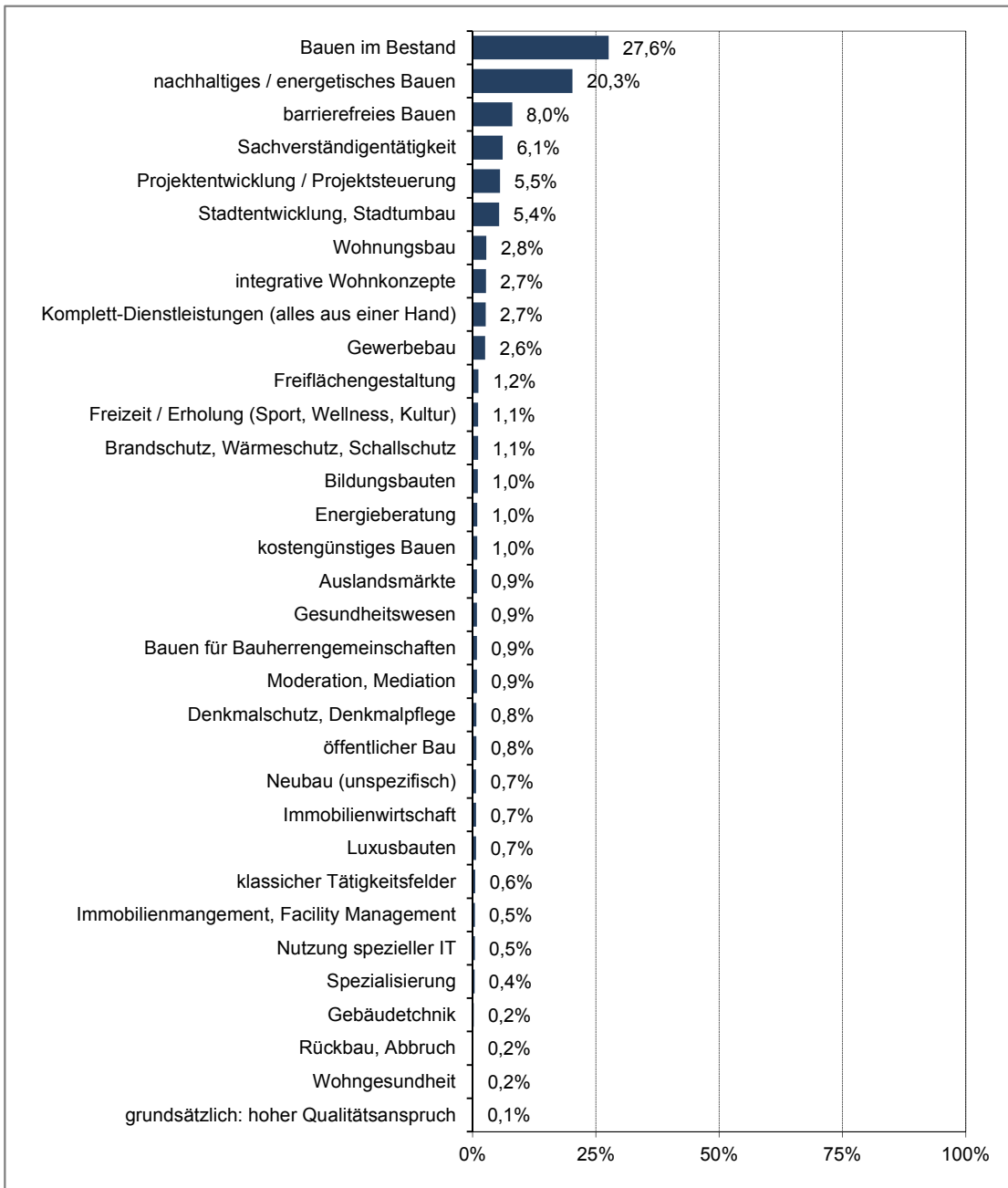
**Abb. 10.3 Hemmnisse (spezifische Regulierungen), die ein stärkeres Wachstum des eigenen Büros verhindern**

\* dargestellt werden alle Hemmnisse die von mindestens 1% der Befragten genannt wurden

\*\* diese Antwortmöglichkeiten waren im Fragebogen vorgegeben, alle weiteren Nennungen erfolgten ungestützt

**Abb. 10.4 Fähigkeiten von Architekten / Stadtplanern, die in Zukunft erfolgreich am Markt agieren möchten**

**Abb. 10.5** Zukunftsfähige Tätigkeitsfelder für Architekten aller Fachrichtungen / Stadtplaner



## 11. Hinweise zu den statistischen Maßzahlen

### 11.1. Arithmetisches Mittel

Beim arithmetischen Mittel handelt es sich um den umgangssprachlichen „Durchschnitt“. Dieser wird errechnet, indem sämtliche Einzelangaben addiert und durch die Anzahl der Fälle dividiert werden. Bei großer Streuung der Einzelwerte um das arithmetische Mittel ist diese Maßzahl allerdings in Bezug auf die tatsächliche Verteilung wenig aussagekräftig. Sie ist „ausreißerempfindlich“.

### 11.2. Median

Der Median, häufig auch als „Zentralwert“ bezeichnet, ist der Merkmalswert, der in der Mitte einer ihrer Größe nach geordneten Reihe von Einzelwerten liegt. Der Median ist also der Wert, den mindestens 50% der Befragten nicht über- und unterschreiten. Bei dieser Maßzahl fallen eventuell auftretende Extremwerte nicht so stark ins Gewicht wie beim arithmetischen Mittel.

### 11.3. Schiefe

Der Vergleich von arithmetischem Mittel und Median ermöglicht die Einschätzung der „Schiefe“ einer Verteilung: Ist der Median kleiner als das arithmetische Mittel, liegt eine so genannte „rechtsschiefe“ Verteilung vor. Bezogen auf z.B. den Überschuss je Inhaber bedeutet dieser Fall, dass der Überschuss pro Inhaber in der Mehrheit der Fälle kleiner ist als das arithmetische Mittel. Gleichzeitig wird der Durchschnitt durch wenige Fälle mit sehr hohen Überschüssen je Inhaber angehoben. Ist der Median größer als das arithmetische Mittel, ist von einer „linksschiefen“ Verteilung auszugehen. In diesem Fall erzielen viele Befragte hohe und wenige Befragte niedrige inhaberbezogene Überschüsse.