




# Kooperation und Netzwerke

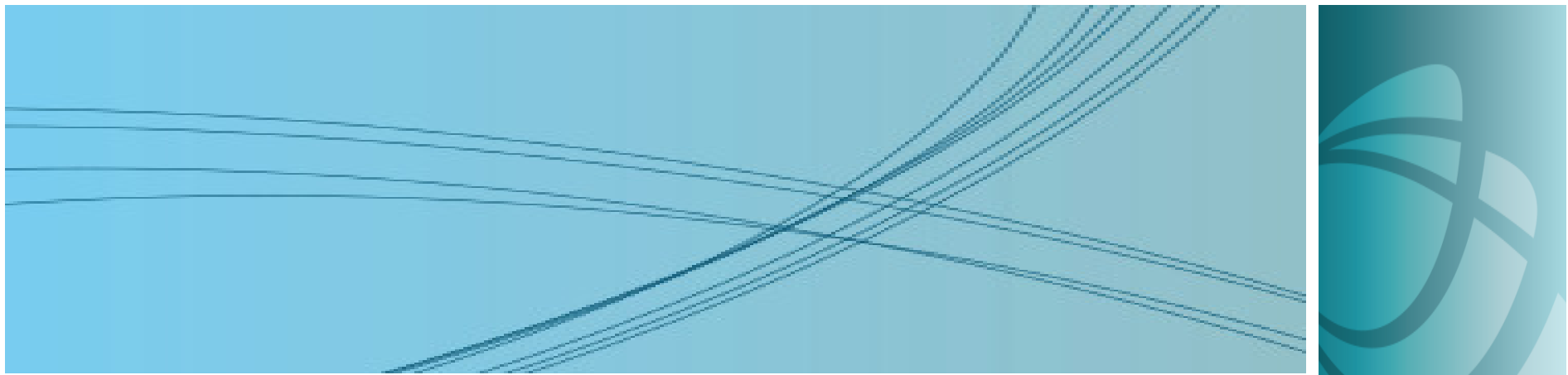
Urban KNAPP - Freier Architekt

khp-architekten Baden-Baden





Gründung des Büros 1961  
Übernahme Büro 2000  
Partnerschaft khp 2003



**BDA Mitgliedschaft 1999**

**BDA Netzwerke auf Kreisgruppen-Niveau**

**BDA Netzwerke auf Landes- und teilweise Bundes-Niveau**

Bund Deutscher Architekten

**BDA**



ena

ena

1999 BDA Seminar, in dem sich 8 Kollegen treffen

2005 ena in Moskau

mit 8 Freunden, 6 Ingenieuren + 14 Netzwerkpartnern, dann  
St. Petersburg, Ekaterinenburg, Tjumen, Krasnodar, Irkutsk...  
Tiflis, Peking, Cannes, Stockholm, Oslo, Helsingborg etc. etc.

Heute

35 Mitglieder und viele Freundschaften mehr

2000 erste elsässische Architekturtage (AT) in Straßburg

2005 erste AT-Veranstaltung in Baden-Baden

**2006 Gründung Europäisches Architekturhaus**

2006 erste Veranstaltungen im Kanton Basel Stadt

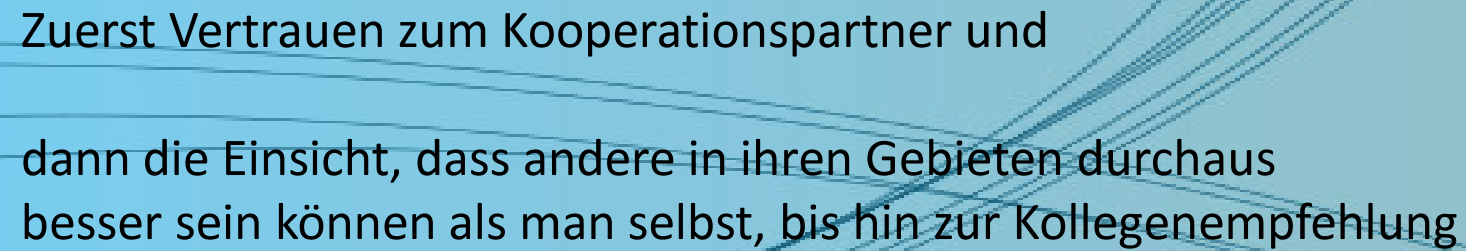
2010 über 170 Veranstaltungen + ca. 78.000 Teilnehmer






## Unternehmenskultur Kooperation + Netzwerk

Was ist wichtig?



Zuerst Vertrauen zum Kooperationspartner und  
dann die Einsicht, dass andere in ihren Gebieten durchaus  
besser sein können als man selbst, bis hin zur Kollegenempfehlung



Engagement ist die größte Herausforderung für viele. Die Erfahrung zeigt, dass diejenigen, die viel einbringen, auch am meisten abholen.

## Kooperation + Netzwerk Welche Herausforderungen und Risiken?

Netzwerke sind in der Krise attraktiv.  
Ein antizyklisches Phänomen

Das eigene Unternehmen mitzunehmen, ist manchmal schwierig, weil Netzwerkarbeit langfristige Arbeit ist; der schnelle Erfolg ist die Ausnahme und das viel-Zeit-kostende Engagement trifft intern nicht immer auf Verständnis. Netzwerken ist kein Universalrezept für jedermann!

Ein Netzwerk kann in der Außenwirkung ein mächtiges Instrument werden und kann sich im positiven Sinne prominenter Gehör verschaffen als es ein Einzelner kann. Diese Kraft, gemeinsam Dinge anzugehen, darf man nicht unterschätzen und kann auch entgleiten oder es tauchen auf dem Weg unerwünschte Trittbrettfahrer auf.



[www.khp.co](http://www.khp.co)  
[www.ena.ag](http://www.ena.ag)  
[www.ja-at.eu](http://www.ja-at.eu)

